УТВЕРЖДЕН:
решением годового заседания Общего собрания акционеров
АО «Теплоэнергосервис»
23.05.2025
Протокол №7 от 26 мая 2025 года заседания Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» - единственного акционера

Годовой отчет
АО «Теплоэнергосервис»
за 2024 год

Генеральный директор Общества **/Трофимов М.М./**

«30» 04 2025 года

СОДЕРЖАНИЕ:

Обращение к акционерам АО «Теплоэнергосервис» ... 3
Раздел 1. Общая информация об Обществе ... 5
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли ... 5
1.2. Стратегические цели ... 11
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества ... 11
Раздел 2. Производство ... 14
2.1. Основные производственные показатели ... 14
Раздел 3. Управление состоянием основных фондов ... 28
3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение ... 28
Раздел 4. Экономика и финансы ... 29
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества ... 29
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества ... 30
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества ... 31
4.4. Анализ дебиторской задолженности ... 34
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов ... 35
Раздел 5. Инвестиции ... 36
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений ... 36
Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика ... 41
6.1. Распределение прибыли и дивидендная политика ... 41
Раздел 7. Кадровая и социальная политика ... 41
7.1. Кадровая политика Общества ... 41
7.2. Социальная политика Общества ... 47
Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда ... 48
Раздел 9. Охрана окружающей среды ... 53
Раздел 10. Корпоративное управление ... 53
10.1. Органы управления ... 53
10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности ... 56
10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества ... 57
10.4. Ревизионная комиссия ... 57
10.5. Управление рисками ... 58
10.6. Уставный капитал ... 61
10.7. Структура уставного капитала ... 61
10.8. Общество на рынке ценных бумаг ... 61
Раздел 11. Закупочная деятельность ... 61
Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов ... 62
Глоссарий ... 63

Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год.

Обращение к акционерам АО «Теплоэнергосервис»

Уважаемые акционеры!

Акционерное общество «Теплоэнергосервис» - является вторым по величине генерирующим поставщиком услуг тепло-, водоснабжения и водоотведения в Республике Саха «Якутия», а также в поселке Охотск на Севере Хабаровского края.

Благодаря высокому профессионализму и корпоративному духу работников Общества в 2024 году была выполнена производственная программа, обеспечено качественное и бесперебойное тепло- водоснабжение наших потребителей.

Общество продолжает свое развитие и расширение – в 2024 году был образован Ленский филиал, что стало логичным завершением переформирования ранее приобретенного предприятия ООО «Ленское предприятие тепловых сетей». 402 энергетика перешли в структуру созданного Ленского филиала. Эти изменения упростили структуру предприятия, что повлекло повышения уровня обслуживания потребителей, облегчило процессы по техническому перевооружению и реконструкции сетей.

Впервые в истории предприятия филиалом «Производственный центр» проведены работы по капитальному ремонту основного и вспомогательного оборудования Якутской ГРЭС и ТЭЦ, строительству и реконструкции высоковольтных линий электропередач. Выручка по этим направлениям в 2024 году составила более 468 млн руб.

В 2024 году доля отпуска тепловой энергии Общества составила 13,3% от общей величины тепловой энергии, вырабатываемой на территории Республики Саха (Якутия). Объем производства тепловой энергии составил 1389,898 тыс. Гкал, что выше годового плана на 1,5% и выше на 4,6% относительно АППГ. Фактический объем реализованных услуг составил 9 516 280,5 тыс. руб. Увеличение выручки по сравнению с 2023 годом составило 24,7%, что обусловлено ростом выручки по тепловой энергии. Увеличение показателей также обусловлено созданием Ленского филиала с 01.07.2024 и работой филиала «Производственный центр».

Ремонт основного оборудования и тепловых сетей производился в соответствии с графиками капитального и текущего ремонтов без отставания производства работ по срокам. Фактические затраты на ремонтную программу 2024 года составили 275 млн руб. при плане в 288 млн руб.

В 2024 году были выполнены проекты, направленные на долгосрочное повышение эффективности деятельности. Объем инвестиционной программы в 2024 году составил 846,2 млн. рублей. Среди основных проектов – строительство котельной в п. Большой Нимныр Алданского района мощностью 4,35 МВт и котельной в с. Берег-Юрдя Оймяконского района мощностью 3,75 МВт., начало строительство водоочистной станции в п. Усть-Куйга Усть-Янского района.

В 2024 году работники Общества выступили участниками различных республиканских и городских мероприятий. Ко Дню Победы было организовано адресное поздравление ветеранов труда и тыла, детей Великой Отечественной войны. В апреле и ноябре прошлого года Молодежным советом Общества были организованы мероприятия для поддержки детского отделения Центра паллиативной помощи г. Якутска. Также, коллеги организовали традиционный сбор необходимых вещей для ухода за маленькими пациентами больницы.

В рамках социальной политики продолжена работа по поддержке мобилизованных сотрудников и их семей. Благодаря посильной помощи сотрудников формируются посылки с гуманитарной помощью для наших теплоэнергетиков, защищающих родину в зоне СВО.

Ежедневно наши сотрудники сталкиваются с различными вызовами, связанными с удалённостью обслуживаемых территорий, расположенных в труднодоступных местах. Логистические сложности при доставке топлива и запасных частей для ремонта котельных,

значительные колебания температуры, которые испытывает наше оборудование, нехватка квалифицированных кадров и нестабильная связь — это те испытания, которые мы преодолеваем регулярно. Но для нас это лишь вызов, поскольку нашим приоритетом остаётся эффективное и качественное обеспечение населения теплом и водоснабжением. Благодаря нашей работе уникальные северные территории сохраняют привычный уклад жизни, поддерживая функционирование административных и социальных учреждений на Полюсе холода и за Полярным кругом. Благодаря ежедневному труду теплоэнергетиков сохраняющих тепло в самом сердце Якутии сохраняется культурный код малых народов Российской Федерации.

Миссия Общества - это преобразование северных территорий из сурового края в комфортную среду обитания. Позвольте поблагодарить всех коллег за плодотворную работу в прошедшем году. Благодаря совместным усилиям мы продолжаем обеспечивать функционирование нашего Общества, во благо высокого качества оказываемых услуг для наших потребителей.

Генеральный директор АО «Теплоэнергосервис»

_____ /Трофимов М.М./

«___»_____ 2025 года

Раздел 1. Общая информация об Обществе

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Акционерное общество «Теплоэнергосервис» создано в соответствии с решением Совета директоров ОАО АК «Якутскэнерго» от 12.04.2007, Гражданским кодексом Российской Федерации и Федеральным законом «Об акционерных обществах» и зарегистрировано 29.08.2007 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 5 по Республике Саха (Якутия) (г. Якутск) за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1071435012439, осуществляет деятельность с 01.10.2007.

Приоритетным направлением деятельности Общества является эффективное обеспечение качественного и бесперебойного тепло- и водоснабжения потребителей.

Стратегия Общества направлена на обеспечение сбалансированного инновационного развития теплоэнергетики региона, повышение энергоэффективности и надежности производства, оптимизацию топливного баланса. В среднесрочной перспективе Общество будет придерживаться стратегии развития новых рынков, как за счет расширения географии присутствия, так и за счет диверсификации бизнеса путем расширения спектра предоставляемых услуг и вхождения в связанные виды бизнеса (ЖКХ).

Основные виды деятельности общества

Для получения прибыли Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации, в том числе:

- производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными;
- передача пара и горячей воды (тепловой энергии);
- распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);
- деятельность по обеспечению работоспособности котельных;
- деятельность по обеспечению работоспособности тепловых сетей;
- сбор и очистка воды;
- распределение воды;
- подготовка строительного участка;
- разборка и снос зданий; производство земляных работ; расчистка строительных участков;
- производство общестроительных работ;
- производство общестроительных работ по возведению зданий;
- производство общестроительных работ по прокладке магистральных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи;
- обработка металлических изделий механическая;
- ремонт машин и оборудования;
- монтаж зданий и сооружений из сборных конструкций;
- строительство фундаментов и бурение водяных скважин;
- монтаж металлических строительных конструкций;
- производство прочих строительных работ, требующих специальной квалификации;
- производство изоляционных работ;
- производство санитарно-технических работ;
- монтаж прочего инженерного оборудования;
- деятельность автомобильного грузового специализированного транспорта;

- деятельность автомобильного грузового неспециализированного транспорта;
- аренда грузового автомобильного транспорта с водителем;
- транспортирование по трубопроводам;
- деятельность внутреннего водного транспорта;
- транспортная обработка грузов;
- хранение и складирование замороженных и охлажденных грузов;
- эксплуатация гаражей, стоянок для автотранспортных средств, велосипедов и т.п.;
- хранение и складирование;
- хранение и складирование нефти и продуктов ее переработки;
- хранение и складирование прочих грузов;
- прочая вспомогательная транспортная деятельность;
- прочая вспомогательная деятельность автомобильного транспорта;
- организация перевозок грузов;
- подготовка к продаже собственного недвижимого имущества;
- управление недвижимым имуществом;
- управление эксплуатацией жилого фонда;
- аренда прочих сухопутных транспортных средств и оборудования;
- аренда прочего автомобильного транспорта и оборудования;
- аренда строительных машин и оборудования;
- аренда вычислительных машин и оборудования;
- чистка и уборка производственных и жилых помещений, оборудования и транспортных средств;
- производство деревянных строительных конструкций, включая сборные деревянные строения, и столярных изделий;
- удаление и обработка сточных вод;
- удаление и обработка твердых отходов;
- управление многоквартирными домами: предоставление населению услуг и работ по содержанию и ремонту общего имущества в многоквартирных домах (техническое обслуживание и текущий ремонт зданий и мест общего пользования; содержание дворовых территорий; уборка подъездов, лестничных клеток и других мест общего пользования; освещение подъездов; санитарная очистка; отопление; горячее водоснабжение; холодное водоснабжение; канализация (водоотведение); электроснабжение), а также осуществление иной направленной на достижение целей управления многоквартирными домами деятельности;
- организация и проведение в соответствии с законодательством РФ мероприятий по мобилизационной подготовке и мобилизации, воинского учета, бронирования граждан, пребывающих в запасе и работающих в Обществе;
- реализация мер по обеспечению безопасного функционирования объектов топливно-энергетического комплекса, защите от актов незаконного вмешательства, в соответствии с законодательством РФ.

В случаях, предусмотренных законодательством РФ, Общество может заниматься отдельными видами деятельности только на основании специального разрешения (лицензии), членства в саморегулируемой организации или выданного саморегулируемой организацией свидетельства о допуске к определенному виду работ.

Организационная структура Общества



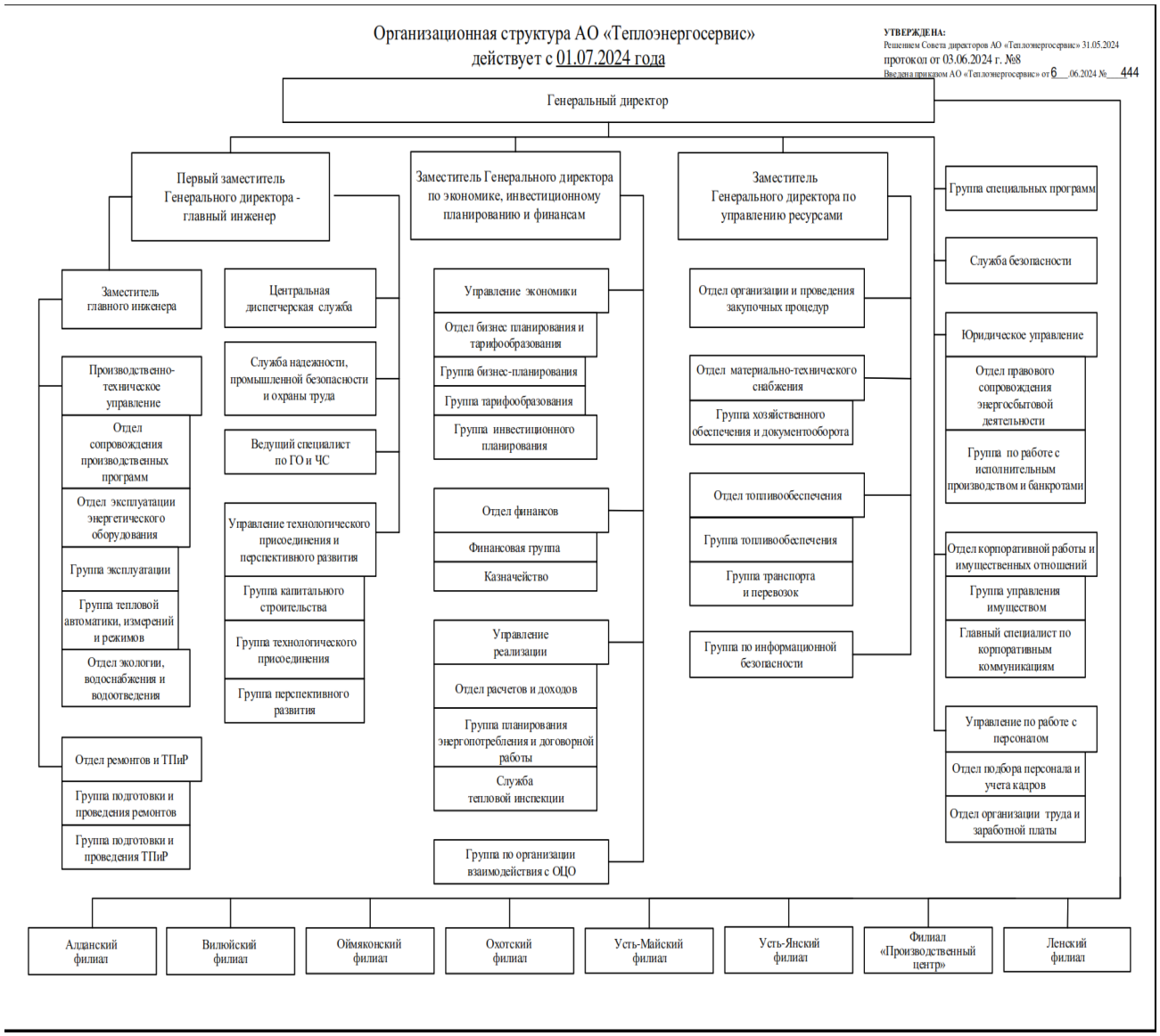
Местонахождение головного офиса АО «Теплоэнергосервис»:
Республика Саха (Якутия), г. Якутск, переулок Энергетиков 1 «А».

Сведения о филиалах АО «Теплоэнергосервис»

Таблица № 1

Наименование	Местонахождение
Вилюйский	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Мирнинский район, п. Чернышевский.
Усть-Майский	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Усть-Майский район (улус), п. Усть-Мая.
Усть-Янский	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Усть-Янский район (улус), п. Депутатский.
Оймяконский	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Оймяконский район (улус), п. Усть-Нера.
Алданский	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Алданский район, г. Алдан.
Охотский	Российская Федерация, Хабаровский край, Охотский район, р.п. Охотск.
Производственный центр	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), г. Якутск.
Ленский	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Г. Ленск.

Организационная структура Общества по состоянию на 01.07.2024 утверждена решением Совета директоров Общества от 31.05.2024 (протокол от 03.06.2024 №8):



Общество входит в Группу РусГидро

ПАО «РусГидро» владеет 90,08 % обыкновенных акций АО «РАО ЭС Востока».

АО «РАО ЭС Востока» владеет 39,83% обыкновенных акций ПАО «Якутскэнерго».

ПАО «Якутскэнерго» принадлежит 100% обыкновенных акций АО «Теплоэнергосервис».

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

Территория, население, потребление электрической энергии, отпуск тепловой энергии по зоне действия Общества на региональном рынке характеризуются данными:

Таблица № 2

	Территория (тыс. км²)	Население всего (тыс. чел.)	Количество населенных пунктов, обслуживаемые Обществом	Потребление электрической энергии за 2024 год на производство (млн кВт ч)	Отпуск тепловой энергии за 2024 год (тыс. Гкал)
Всего:	**481,95**	**87,4**	**43**	**165,680**	**1 389,898**
Алданский филиал	156,8	39,0	16	43,040	563,336
Вилюйский филиал	0,12	6,3	2	86,923	160,201
Ленский филиал	0,03	21,1	1	6,459	118,232
Усть-Майский филиал	95,3	7,3	9	9,120	192,455
Усть-Янский филиал	120,3	3,0	7	3,938	95,275
Оймяконский филиал	92,2	3,2	7	13,530	200,454
Охотский филиал	17,2	7,6	1	2,671	59,945

Общество эксплуатирует 88 котельных и является поставщиком тепловой энергии, услуг водоснабжения и водоотведения в шести районах Республики Саха (Якутия): Алданский, Оймяконский, Усть-Майский, Усть-Янский, Ленский район – г. Ленск, Мирнинский район - п. Чернышевский, п. Светлый, а также в р.п. Охотск Хабаровского края.

Описание конкурентного окружения Общества

В 2024 году доля отпуска тепловой энергии Общества составила 13,3% от общей величины тепловой энергии, вырабатываемой на территории Республики Саха (Якутия). Основным конкурентом Общества на территории Республики является ГУП «ЖКХ РС (Я)», в обслуживании которого находится более трети сетей теплоснабжения и более половины котельных от общего количества, расположенных на территории Якутии, обеспечивает теплоснабжением 74% территории Республики. ГУП «ЖКХ РС(Я)» находится в ведомственном подчинении Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия), учредителем его является Правительство Республики. В р.п. Охотск Охотского района Хабаровского края Общество является естественным монополистом в сфере теплоснабжения.

Информация об основных клиентах (группах клиентов) Общества, принципах работы с ними (клиентская политика)

Общество является единой теплоснабжающей организацией в 41 поселении Республики Саха (Якутия) и в 1 поселении Хабаровского края в Охотском районе, что подтверждается соответствующими постановлениями, выданными главами населенных

пунктов. В п. Солнечный Усть-Майского района Республики Саха (Якутия) Общество является ресурсоснабжающей организацией.

Потребителями (покупателями) Общества являются две основные группы это: население и юридические лица, такие как управляющие компании, филиалы ПАО «Якутскэнерго», ПАО «АК «Алроса», учреждения здравоохранения, образования. Договорные отношения с клиентами выстроены в соответствии с требованиями законодательства, основными приоритетами деятельности Общества являются надежность и бесперебойность энергоснабжения потребителей с соблюдением всех технических требований и высокий уровень обслуживания клиентов.

По основным видам деятельности было заключено 3 379 договоров с юридическими лицами, из них: 980 на отпуск тепловой энергии на отопление и горячего водоснабжения из системы отопления, 378 на услуги центрального горячего водоснабжения, 1 319 на услуги холодного водоснабжения и 702 на услуги водоотведения.

Из общего количества договоров доля промышленных предприятий составляет 3,8%, бюджетных 26,7%, прочих потребителей 69,5%.

Количество бытовых потребителей-абонентов по тепловой энергии – 25 720, количество бытовых потребителей по холодному водоснабжению – 19 148, по горячему водоснабжению – 21 613, по водоотведению – 11 187.

Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества

Март 18 марта 2024 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров АО «Теплоэнергосервис» на котором принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ООО «Ленское ПТЭС».

26 марта 2024 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о регистрации Ленского филиала.

Май 27 мая 2024 года состоялось годовое Общее собрание акционеров АО «Теплоэнергосервис», на котором был утверждены годовой отчет Общества за 2023 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 года, распределение прибыли (убытков) Общества за 2023 год, избран Совет директоров Общества, назначена аудиторская организация Общества, утвержден Устав Общества в новой редакции.

Стартовала акция по списанию пеней для всех категорий потребителей «В лето без забот!». За период проведения мероприятия клиенты совершили оплаты в счет погашения долгов за тепло-, водоснабжение на сумму более 23,4 млн руб. Списано пеней на сумму более 6,4 млн руб., в акции приняли участие 6,5 тысяч потребителей.

Июнь В Охотском районе завершился отопительный сезон 2023-2024 гг. Суммарный годовой отпуск тепловой энергии во всех филиалах Общества составил 1 328,9 Гкал.

Июль 01 июля 2024 года в единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о завершении реорганизации юридического лица в форме присоединения к нему другого юридического лица за государственным регистрационным номером 2241400152112.

Август В Алданском филиале капитальные ремонты проводились в котельных Алдана, Томмота, мкр. Солнечный и поселка Ленинский. В Оймяконском филиале заменены короба трубопровода отопления протяженностью 422 п.м. в селе Оймякон. В Вилюйском филиале в рамках концессионного соглашения проведен капитальный ремонт по замене трубопроводов отопления и холодного водоснабжения тепловых сетей от газовой котельной «Разведчик». Суммарная протяженность участков более 3,2 тыс. п.м. В Усть-Майском филиале установлены новые блоки на котлах в поселках Петропавловск, Усть-Мая и Эльдикан. В поселке Солнечный установлено ВПО на котле и дробилке на галерее топливоподачи. В поселках Усть-Миль, селах Белькачи и Усть-Мая произведен ремонт теплосетей общей протяженностью более 2,5 т. п.м. В поселках Сайылык и Казачье Усть-Янского филиала модернизированы сети теплоснабжения с суммарной протяженностью более 2,8 тыс. п.м.

В Усть-Янском филиале Общества стартовал отопительный сезон 2024-2025 гг. Первый запуск тепла состоялся в поселках Тумат, Казачье и Хайыр.

Сентябрь В Охотском филиале Хабаровского края произведена модернизация объектов. В котельной заменен 1 циклон, а также проведены ремонт и утепление газоходов.

Октябрь Компания завершила навигационный завоз топлива. В рамках навигационной кампании было доставлено более 84 тысяч тонн каменного угля и 5 тысяч тонн сырой нефти в Алданский, Усть-Майский и Усть-Янский районы Якутии, а также в поселок Охотск на севере Хабаровского края.

Ноябрь Получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2024/2025 годов.

Введена в эксплуатацию котельная «Полюс» в селе Берег – Юрдя, Оймяконского района мощностью 3,23 Гкал/ч. В котельной установлены 3 современных котла КВр-1,25 ОУР, завод-изготовитель ООО «Якутский котловой завод».

Декабрь В селе Большой Нимныр Алданского района введена в эксплуатацию котельная. Установленная мощность нового объекта генерации составляет 3,74 Гкал/ч. В котельной установлены 3 современных котла КВр-1,45 ОУР, завод-изготовитель ООО «Якутский котловой завод».

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее - Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Обеспечение надежного теплоснабжения и безопасного функционирования объектов Общества

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро» Общество осознает свою социальную ответственность, как производителя необходимой тепловой энергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования оборудования и объектов инфраструктуры тепловых станций Группы РусГидро с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

Устойчивое развитие производства теплоэнергии с фокусом на чистую энергию

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства тепловой энергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономического эффекта.

Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Реализация инвестиционной и ремонтной программ Общества в полном

объеме с целью повышения надежности работы энергосистемы;

- Реализация мероприятий по технологическому присоединению потребителей к системам теплоснабжения;
- Обеспечение собираемости платежей за отпущенные энергоресурсы и недопущение роста дебиторской задолженности;
- Повышение эффективности операционной деятельности Общества;
- Обеспечение высокого качества и надежности поставки тепловой энергии.

Для решения приоритетных задач в 2024 году было сделано:

- Строительство котельной и тепловых сетей в с. Берег-Юрдя Оймяконского улуса. Мощность котельной «Полюс» составила – 3,75 МВт, проложены сети теплоснабжения протяжённостью 3,8 км в двухтрубном исчислении в ППУ изоляции. Реализация проекта предусмотрена схемой теплоснабжения МО "Оймякон Полюс Холода" Оймяконского улуса Республики Саха (Якутия).
- Строительство котельной в п. Большой Нимныр в Алданском районе, мощностью 4,35 МВт в Алданском улусе (районе), с переключением нагрузки и последующим выводом из эксплуатации существующей старой котельной, в связи с необходимостью обеспечения надёжности теплоснабжения. Проложены сети теплоснабжения протяжённостью 336,8 метров в трехтрубном исчислении в наземном исполнении по опорам. Новая котельная повысит надежность системы теплоснабжения и обеспечит техническую возможность подключения новых потребителей услуг.
- В рамках реализации проекта по освоению золоторудного месторождения «Кючус» и создания необходимой инфраструктуры в Усть-Янском и Верхоянском районах, в т. ч. с учётом строительства атомной станции малой мощности (АСММ) начаты строительно-монтажные работы по технологическому присоединению «Временного вахтового поселка» п. Усть-Куйга Усть-Янского района.
- Обществом выполнено технологическое присоединение:

- потребителей тепловой энергии в пос. Берег-Юрдя Оймяконского района Республики Саха (Якутия) с подключением 31 частных жилых домов (из них 3 муниципальных 4х квартирных дома), дома культуры и детского сада, с общей тепловой нагрузкой 0,671 Гкал/ч;
- объектов жилого фонда, расположенных по адресу: ул. Якутская, г. Алдан, Алданского района со строительством сети тепло-, водоснабжения для подключения 17 жилых домов по обращению гражданина Огнева А.В. в адрес Президента РФ В.В. Путина, (данное мероприятие находилось на особом контроле у Главы Республики и Министерства ЖКХ и энергетики РС(Я));
- многоквартирного жилого дома по адресу: Алданский район, п. Лебединый, ул. Октябрьская, д. 34 со строительством сетей теплоснабжения с тепловой нагрузкой 0,156 Гкал/ч;
- 2 многоквартирных жилых домов по адресу: мкр. Теплый Стан, г. Ленск, Ленского района со строительством сетей тепло-водоснабжения протяженностью 212 метров, построенные в ходе реализации программы по переселению из аварийного и ветхого жилого фонда;
- строительство сети водоотведения протяженностью 114,5 метров для подключения объекта «Производственная база», расположенного по адресу: РС(Я), Алданский район, г. Алдан, ул. 26 Пикет, 12 с нагрузкой 10,81 м3/сутки;
- здании № 2 школы искусств, расположенной по адресу: Алданский район, г. Алдан, ул. Ленина, 49 со строительством сетей тепло-водоснабжения протяженностью 34,2 метра;
- 8 жилых домов участников и семей участников СВО в Алданском районе (г. Алдан, Горького, 37, ул. Зинштейна 36, п. Верхний Куранах, ул. Трудовая 21, п. Нижний Куранах, ул. Шахтерская, д. 124, с. Хатыстыр ул. Комарова д. 14, д. 22, д. 32, ул. 50 лет Октября, д. 7);

- 5 жилых домов участников СВО в Усть-Майском районе (п. Усть-Мая ул. Октябрьская, д. 2, ул. Набережная д. 1, д. 2, д. 3, д. 2/1).

 Для обеспечения эффективной работы по сбытовой деятельности, Общество провело ряд акций, направленных на увеличение сборов по категории потребителей «население», это: «Двойной бонус», «В лето без забот», «Золотая осень», «Новый год уже в пути – заплати свои долги». В целях повышения платежной дисциплины на регулярной основе размещаются информационные материалы в СМИ по повышению платежной грамотности населения за потребленные коммунальные услуги. Также, в СМИ и социальных сетях размещается информация о способах оплаты, включая онлайн-сервисы («Сбербанк – онлайн», приложение «Квартплата плюс» ЗАО «Система город», сервис «ВТБ – онлайн», сервис «ЯПК-платежи», сервис «Дом-онлайн» ГИС ЖКХ. На территориях, охваченных деятельностью Общества в зданиях административных учреждениях, социальных объектах населенных пунктов, в кассах филиалов размещается полиграфическая продукция, направленная на снижение задолженности среди населения. Через сервис «Личный кабинет» на сайте Общества потребители могут передавать обращения, вносить показания приборов учета воды, смотреть начисления по своему лицевому счету, подавать заявки на получение технических условий и технологическое присоединение, произвести оплату за потребленные коммунальные услуги.

В 2025 году планируется выполнение следующих задач:

- Обеспечение защиты прав и интересов акционеров Общества.
- Общество осознает свою социальную ответственность. Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования оборудования и объектов с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.
- Обеспечение устойчивости работы объектов жизнеобеспечения в условиях антироссийских санкционных мер и необходимости частичного/полного изменения логистических цепочек закупки и поставки продукции технического назначения.
- Снижение удельного расхода котельного топлива от фактического удельного расхода за 2025 год на 2,6 кгут/ Гкал.
- Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства тепловой энергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ, программ энергоресурсосбережения, и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономического эффекта.
- Общество намерено продолжать комплексную оптимизацию схемы теплоснабжения коммунальных потребителей с целью концентрации базовой части тепловой нагрузки на наиболее эффективных источниках и реализовывать проекты, направленные на увеличение объемов эффективной выработки тепловой энергии.
- Реализация мероприятий по технологическому присоединению потребителей к системам тепло-, водоснабжения и водоотведения. В районах присутствия Общества активно ведется строительство жилья по программе переселения населения из ветхого и аварийного жилья. Компания выполняет внушительные объемы технологического присоединения к источникам тепловой энергии не только новых многоквартирных и частных домов, но и социально-значимых объектов – спортивных комплексов, больниц, фельдшерско-акушерских пунктов, культурных центров. Особое внимание уделяется присоединению к источникам тепло-, водоснабжения семей участников СВО. Это напрямую повышает качество жизни в отдалённых районах Республики Саха (Якутия).
- Участие в разработке проекта концессионного соглашения о создании, реконструкции ремонте и эксплуатации в отношении системы коммунальной инфраструктуры находящихся на территории МО «Алданский район» с учетом программы газоснабжения газификации Республики Саха (Якутия) с 2025 года.
- Активное внедрение системы обработки, электронного архива первичных финансово-хозяйственных документов и электронного обмена юридически значимыми документами.

Для вышеперечисленных задач Обществу необходим подготовленный высокопрофессиональный персонал, поэтому значительные средства направляются и на повышение профессиональной подготовки кадров, обеспечение безопасных условий труда, повышение уровня оплаты труда.

Раздел 2. Производство

2.1. Основные производственные показатели

Производство электроэнергии

Изменение установленной электрической мощности электростанций Общества

Таблица № 3

№ пп	Наименование электростанции	Nуст (МВт)		Измене-ние за 2023 год, МВт	Nуст (МВт)	Измене-ние, за 2024 год, МВт
		31.12.2022	31.12.2023		31.12.2024	
1.	Котельная «Центральная», г. Алдан	1,126	1,126	0	1,126	0
2.	Котельная «АЭРМЗ», г. Алдан	1,126	1,126	0	1,126	0
3.	АДС по участку, г. Алдан	0,15	0,15	0	0,15	0
4.	ЦТП «Гараж Совхоза», г. Алдан	0,1	0	-0,1	0	0
5.	Кот. №11 г. Томмот	0,06	0,06	0	0,06	0
6.	Котельная «ЯЦиК», г. Алдан	0,1	0,1	0	0,1	0
7.	ЦТП «Геолог», г. Алдан	0,1	0	-0,1	0	0
8.	Водозабор «2-й узел» КТП №93, г. Алдан	0,1	0,1	0	0,1	0
9.	Водоузел «1-й узел» КТП №90, г. Алдан	1,126	1,126	0	1,126	0
10.	Котельная«МКУ-14», г. Алдан	0,36	0,36	0	0,36	0
11.	Котельная, «МКУ-10.5», г. Алдан	0,32	0,32	0	0,32	0
12.	Котельная «Центральная», МКУ-14, п. Ленинский	0,32	0,32	0	0,32	0
13.	ЦТП «Дальний», п. Ленинский	0,15	0,15	0	0,15	0
14.	Котельная «УКМТ-5», п. Верхний Куранах	0,15	0,15	0	0,15	0

15.	Котельная, п. Большой Нимныр	0,15	0,15	0	0,15	0
16.	Котельная, п. Улуу	0,1	0,1	0	0,1	0
17.	Цех ЦТП-1, п. Нижний Куранах	0,1	0,1	0	0,1	0
18.	Котельная «Центральная», п. Хатыстыр	0,1	0,1	0	0,1	0
19.	Котельная «Школа», с. Кутана	0,06	0,06	0	0,06	0
20.	Котельная №3, г. Томмот	0,15	0,15	0	0,15	0
21.	Водозабор Лаборатория, г. Томмот	0,1	0,1	0	0,1	0
22.	Котельная №5, г. Томмот	0,06	0,06	0	0,06	0
23.	Котельная №6 Дивный, г. Томмот	0,1	0,1	0	0,1	0
24.	Котельная №3, п. Синегорье	0,3	0,3	0	0,3	0
25.	Водозабор верхний, п. Синегорье	0,1	0,1	0	0,1	0
26.	Котельная «МКУ-14», п. Алексеевск	0,32	0,36	0	0,36	0
27.	Водозабор, п. Алексеевск	0,1	0,1	0	0,1	0
28.	Котельная №1, п. Ыллымах	0,2	0,2	0	0,2	0
29.	Котельная №2, п. Ыллымах	0,2	0,2	0	0,2	0
30.	Котельная «Центральная», с. Кутана	0,15	0,15	0	0,15	0
31.	Котельная «МКУ-10», п. Лебединый	0,2	0,2	0	0,2	0
32.	Котельная «Порт», п. Чагда	0,15	0,15	0	0,15	0
33.	Котельная «Школа» п. Чагда	-	0,05	0,05	0,05	0
34.	ЦТП «Прогресс», г. Алдан	0,3	0,3	0	0	-0,3
35.	Электро-котельная п. Орочен	0,2	0,2	0	0,2	0
36.	п. Большой Нимныр «Скважина» г. Алдан	0,06	0,06	0	0,06	0

37.	АДС по участку, г. Алдан	0,02	0,02	0	0,02	0
38.	АДС по участку (передвижная Гараж)	-	0,15	0,15	0,15	0
39.	Отопительная котельная, г. Ленск	-	-	-	1,13	1,13
40.	Промышленная котельная, г. Ленск	-	-	-	0,315	0,315
41.	Малая котельная 1, г. Ленск	-	-	-	0,32	0,32
42.	Малая котельная 2, г. Ленск	-	-	-	0,2	0,2
43.	Малая котельная 3, г. Ленск	-	-	-	0,63	0,63
44.	Малая котельная 5, г. Ленск	-	-	-	0,2	0,2
45.	Гараж (автотранспортный участок), г. Ленск	-	-	-	0,4	0,4
46.	ВНС-1, г. Ленск	-	-	-	0,2	0,2
47.	ВНС-2, г. Ленск	-	-	-	0,32	0,32
48.	ВНС-3, г. Ленск	-	-	-	0,1	0,1
49.	ВОС Алроса, г. Ленск	-	-	-	0,16	0,16
50.	КНС-2, г. Ленск	-	-	-	0,2	0,2
51.	АБК № 3, г. Ленск	-	-	-	0,03	0,03
52.	АДГС, г. Ленск	-	-	-	0,02	0,02
53.	ПАКУ, г. Ленск	-	-	-	0,1	0,1
54.	Котельная «Баня», г. Ленск	0,16	0,16	0	0,16	0
55.	Котельная «Доярушка», г. Ленск	0,16	0,16	0	0,16	0
56.	Котельная «Разведчик», г. Ленск	0,16	0,16	0	0,16	0
57.	Котельная «Северный», г. Ленск	0,132	0,132	0	0,132	0
58.	Котельная «Старый порт», г. Ленск	0,25	0,25	0	0,25	0
59.	Котельная «Тубдиспансер», г. Ленск	0,016	0,016	0	0,016	0

60.	Котельная «Чапаево», г. Ленск	0,07	0,07	0	0,07	0
61.	Котельная «Школьная», г. Ленск	0,088	0,088	0	0,088	0
62.	Водонасосная «Совхозная» г. Ленск	0,0192	0,0192	0	0,0192	0
63.	Водонасосная «Авиапорт» г. Ленск	0,011	0,011	0	0,011	0
64.	водонасосная «Тубдиспансер»	0,06	0,06	-	0,06	0
65.	Газовая котельная, п. Светлый	0,5	0,5	0	0,5	0
66.	ВОС п. Светлый	0,15	0,15	0	0,15	0
68.	Котельная №1 «ТЭС», п. Усть-Нера	4	4	0	4	0
69.	Котельная №2 «Квартальная», п. Усть-Нера					
70.	Котельная №3 «Индигирская», п. Усть-Нера	0,075	0,075	0	0,075	0
71.	Котельная №4 «Нерская», п. Усть-Нера	0,15	0,15	0	0,15	0
72.	Котельная №1 «Артык», п. Артык	0,284	0,284	0	0,25	-0,034
73.	Котельная №1 «Терють», с. Терють	0,1	0,1	0	0,1	0
74.	Котельная «Центральная», МКУ-12, с. Томтор	0,2	0,2	0	0,2	0
75.	Котельная «Аэропорт», с. Томтор	0,03	0,03	0	0,03	0
76.	Котельная «Сордоннох», с. Томтор	0,06	0,06	0	0,06	0
77.	Котельная «КМТ-2,5», с. Ючюгей	0,06	0,06	0	0,06	0
78.	Котельная «Илгэ», с. Оймякон	0,227	0,227	0	0,227	0
79.	Котельная №1 «МКУ-17,5», р.п. Охотск	0,508	0,508	0	0,508	0

80.	Котельная №2 «МКУ-10,5», р.п. Охотск	0,1	0,1	0	0,1	0
81.	Котельная «МКУ-5», р.п. Охотск	0,2	0,2	0	0,2	0
82.	Котельная «ЛПХ», п. Усть-Мая	0,2	0,25	0,05	0,25	0
83.	Котельная «Центральная», п. Усть-Мая	0,25	0,36	0,11	0,36	0
84.	Котельная «Квартальная», Водозабор, п. Усть-Мая	0,2	0,2	0	0,2	0
85.	Котельная «Центральная», с. Петропавловск	0,25	0,25	0	0,25	0
86.	Котельная «с.Эжанцы», с. Эжанцы	0,1	0,1	0	0,1	0
87.	Котельная «с. Усть-Миль»	0,05	0,05	0	0,05	0
88.	Котельная «с. Белькачи», с. Белькачи	0,1	0,1	0	0,1	0
89.	Котельная «п. Солнечный», п. Солнечный	0,5	0,5	0	0,5	0
90.	Котельная № 11, п. Эльдикан	0,1	0,1	0	0,1	0
91.	Котельная № 5, п. Эльдикан	0,1	0,1	0	0,1	0
92.	Угольный склад, гараж, п. Эльдикан	0,037	0,05	0,013	0,05	0
93.	Котельная № 1, п. Эльдикан	0,2	0,2	0	0,2	0
94.	Котельная «Кюпцы», с. Кюпцы	0,1	0,1	0	0,1	0
95.	Водозабор котельной №1, с. Кюпцы	-	0,01	0,01	0,01	0
96.	Водозабор котельной №1 п. Эльдикан	0	0,1	0	0,1	0
97.	Котельная «Звёздочка» п. Звёздочка	0	0,15	0	0,15	0
98.	Котельная «Квартальная», с. Казачье	0,2	0,25	0	0,25	0

99.	Котельная «МКУ-10», п. Нижнеянск	0,2	0,2	0	0,2	0
100.	Водозабор п. Нижнеянск	0	0,15	0	0,15	0
101.	Котельная «Квартальная», с. Сайылык	0,2	0,2	0	0,2	0
102.	Котельная «Квартальная» с. Тумат	0,2	0,2	0	0,2	0
103.	Котельная «МКУ-14,5», п. Усть-Куйга	0,2	0,2	0	0,2	0
104.	Котельная «МКУ-3,75», с. Усть-Яна	0,15	0,15	0	0,15	0
105.	Котельная «МКУ-6,0» с. Хайыр	0,16	0,16	0	0,16	0
106.	Водозабор п. Усть-Куйга	0,1	0,1	0	0,1	0
107.	Участок Кресты	0	0,06	0	0,06	0
	Итого:	**19,8752**	**20,6082**	**0,733**	**24,5992**	**3,991**

АО «Теплоэнергосервис» составила 24 599,2 кВт.

Основные причины изменения установленной электрической мощности резервных источников питания:

Ввод РИП:

- водозабор «Лаборатория» г. Томмот-(+100 кВт);
- котельная №1 «Артык», п. Артык -(+250кВт);

Присоединение актива ООО «Ленское ПТЭС» (РИП):

- Отопительная котельная, г. Ленск - (1130 кВт);
- Промышленная котельная, г. Ленск - (315 кВт);
- Малая котельная № 1, г. Ленск - (320 кВт);
- Малая котельная № 2, г. Ленск - (200 кВт);
- Малая котельная № 3, г. Ленск - (630 кВт);
- Малая котельная № 5, г. Ленск - (200 кВт);
- Гараж (автотранспортный участок), г. Ленск - (400 кВт);
- ВНС-1, г. Ленск - (200 кВт);
- ВНС-2, г. Ленск - (320 кВт);
- ВНС-3, г. Ленск -(100 кВт);
- ВОС Алроса, г. Ленск - (160 кВт);
- КНС-2, г. Ленск - (200 кВт);
- АБК № 3, г. Ленск - (30 кВт);
- АДГС, г. Ленск - (20 кВт);
- ПАКУ, п. Дорожный - (100 кВт).

Вывод РИП:

- ЦТП «Прогресс» г. Алдан -(-300кВт);
- котельная «Квартальная» п. Усть-Мая-(-200кВт);
- котельная №1 «Артык», п. Артык-(-284кВт).

Отпуск и распределение теплоэнергии

Изменение установленной тепловой мощности котельных

Таблица № 4

№ п/п	Наименование электростанции котельной, электрокотельной	Qуст (Гкал/ч)		Изменение 2022/2023, Гкал/ч	Qуст (Гкал/ч)	Изменение 2023/2024 Гкал/ч
		31.12.2022	31.12.23		31.12.24	
1.	Котельная Квартальная, с. Казачье	12,9	12,9	0	12,9	0
2.	Котельная МКУ-10, п . Нижнеянск	8,6	8,6	0	8,6	0
3.	Котельная Квартальная, с. Сайылык	11,13	8,6	-2,53	8,6	0
4.	Котельная МКУ-7, с. Тумат	6,027	6,027	0	6,027	0
5.	Котельная МКУ-14,5, п. Усть-Куйга	12,47	12,47	0	13,33	0,86
6.	Котельная МКУ, с. Усть-Янск	3,24	3,24	0	3,24	0
7.	Котельная МКУ, с. Хайыр	5,07	5,07	0	5,07	0
8.	Котельная Квартальная МКУ-10, п. Усть - Мая	8,6	8,6	0	8,6	0
9.	Котельная Централь-ная МКУ-12, п. Усть - Мая	10,32	13,33	3,01	13,33	0
10.	Котельная Леспромхоз МКУ-10, п. Усть - Мая	8,6	10,32	1,72	10,32	0
11.	Котельная МКУ-12, с. Петропавловск	10,32	10,32	0	10,32	0
12.	Котельная №1, с. Усть-Миль	2,494	2,494	0	2,494	0
13.	Котельная №1, с. Белькачи	2,5	2,5	0	2,5	0
14.	Котельная № 1 (КМТ-2,5), с. Эжанцы	2,16	2,16	0	2,16	0
15.	Котельная №1, п. Солнечный	22,15	22,15	0	22,15	0
16.	Котельная РЭС, п. Солнечный	1,47	1,47	0	1,62	0,15
17.	Котельная «Квартальная», п. Звездочка	6,68	6,68	0	6,68	0
18.	Котельная №1, МКУ-10, п. Эльдикан	8,6	8,6	0	8,6	0

19.	Котельная №3, (ПЛЭС), п. Эльдикан	3,24	3,24	0	3,574	0,334
20.	Котельная №5, п. Эльдикан	3,24	3,24	0	3,24	0
21.	Котельная №10, п. Эльдикан	0,301	0,301	0	0,301	0
22.	Котельная №11, п. Эльдикан	4,9	5,2	0,3	5,5	0,3
23.	Котельная №1, УКМТ - 3,75, с. Кюпцы	3,24	3,24	0	3,24	0
24.	Эл. котельная №1, п. Чернышевский	19,35	19,35	0	19,35	0
25.	Эл. котельная №2, п. Чернышевский	4,386	4,472	0,086	4,472	0
26.	Эл. котельная №3, п. Чернышевский	1,892	1,892	0	1,892	0
27.	Эл. котельная №6, п. Чернышевский	10,75	9,8	-0,95	9,8	0
28.	Эл. котельная №7, п. Чернышевский	1,032	1,032	0	1,032	0
29.	Эл. котельная №8, п. Чернышевский	10,63	6,33	-4,3	6,33	0
30.	Эл. котельная №9, п. Чернышевский	17,2	17,2	0	17,2	0
31.	Эл. котельная №12, п. Чернышевский	10,75	8,6	-2,15	8,6	0
32.	Газовая котельная п. Светлый	32,04	32,04	0	32,04	0
33.	Газовая котельная «Старый порт», г. Ленск	9,46	9,46	0	9,46	0
34.	Отопительная котельная	-	-	-	94,25	94,25
35.	Промышленная котельная	-	-	-	27,40	27,40
36.	Малая котельная № 1	-	-	-	16,17	16,17
37.	Малая котельная № 2	-	-	-	8,60	8,60
38.	Малая котельная № 3	-	-	-	5,16	5,16
39.	Малая котельная № 5	-	-	-	11,18	11,18
40.	ПАКУ	-	-	-	3,2	3,2
41.	Газовая котельная «Разведчик», г. Ленск	7,74	7,74	0	7,74	0
42.	Газовая котельная «Школьная»,	3,3	3,3	0	3,3	0
43.	Газовая котельная «Чапаево», г. Ленск	4,3	4,3	0	4,3	0
44.	Газовая котельная «Баня», г. Ленск	7,74	7,74	0	7,74	0

45.	Газовая котельная «Доярушка»,	7,74	7,74	0	7,74	0
46.	Газовая котельная «Северная»	6,88	6,88	0	6,88	0
47.	Газовая котельная «Тубдиспансер», г. Ленск	0,602	0,602	0	0,602	0
48.	Котельная №1 «ТЭС», п. Усть - Нера	47,6	47,6	0	47,6	0
49.	Котельная №2 «Квартальная», п. Усть - Нера	40,32	40,32	0	40,32	0
50.	Котельная «Индигирская», п. Усть - Нера	3,95	3,95	0	3,95	0
51.	Котельная №4 «Нерский», п. Усть - Нера	5,4	5,4	0	5,4	0
52.	Котельная «Центральная», п. Артык	13,19	13,19	0	13,19	0
53.	Котельная «МКУ-5,0», с. Терють	4,3	4,3	0	4,3	0
54.	Котельная «Центральная «МКУ-12», с. Томтор	10,32	10,32	0	11,18	0,86
55.	Котельная «Аэропорт», с. Томтор	0,86	0,86	0	0,86	0
56.	Котельная Гараж «Куйдусун», с. Томтор	1,5	1,5	0	1,5	0
57.	Котельная Рабочая, с. Томтор	-	2,4	2,4	2,4	0
58.	Котельная «Центральная» КМТ-2,5, с. Ючюгей	2,16	2,16	0	2,16	0
59.	Котельная «Илгэ» МКУ-7,5, с. Оймякон	6,45	6,45	0	6,45	0
60.	Котельная «Берег Юрдя», с. Оймякон	-	-	-	3,3	3,3
61.	Котельная «УКМТ-3,75», с. Сордоннох	3,24	3,24	0	3,24	0
62.	Котельная «дет. сад Б-Ю»	0,15	0,15	0	0	-0,15
63.	Кототельная. «СДК Б-Ю»	0,15	0,15	0	0	-0,15
64.	Котельная Улу, п. Улуу	4,87	2,5	-2,37	2,5	0
65.	Котельная Центральная, г. Алдан	90	90	0	90	0

66.	Котельная АРЭМЗ, г. Алдан	30	30	0	30	0
67.	Котельная ЯЦИК, г. Алдан	2	2	0	2	0
68.	Котельная ГМЗ, г. Алдан	0	3	3	0	-3
69.	Котельная «МКУ-14», г. Алдан, мкр. Солнечный	12,04	12,04	0	12,04	0
70.	Котельная Кварталь-ная МКУ-10,5, г. Алдан, мкр. Солнечный	9,03	9,03	0	9,03	0
71.	Котельная Б. Нимныр	5,4	5,4	0	3,75	-1,65
72.	Котельная УКМТ-5, п. В. Куранах	4,32	4,32	0	4,32	0
73.	Котельная МКУ-10, п. Лебединый	8,6	8,6	0	8,6	0
74.	Котельная МКУ-14, п. Ленинский	12,04	12,04	0	12,04	0
75.	Котельная №1, п. Орочен	0,13	0,13	0	0,13	0
76.	Котельная Централь-ная, п. Хатыстыр	3,294	3,294	0	3,294	0
77.	Котельная МКУ-14, г. Томмот п. Алексеевск	12,04	12,04	0	12,04	0
78.	Котельная №3, г. Томмот	10,32	10,32	0	10,32	0
79.	Котельная №5, г . Томмот п.Пятилетка	1,6	1,6	0	1,6	0
80.	Котельная №6, г.Томмот п. Дивный	3,24	3,24	0	3,24	0
81.	Котельная №11, г. Томмот	1,6	1,6	0	1,6	0
82.	Котельная № 3 п. Синегорье	14,19	14,19	0	14,19	0
83.	Котельная №1, п. Ыллымах	4,4	4,4	0	4,4	0
84.	Котельная №2, п. Ыллымах	3,6	3,6	0	3,6	0
85.	Котельная Централь-ная, с. Кутана	3,32	3,32	0	3,32	0
86.	Котельная Школа, с. Кутана	2,5	2,5	0	2,5	0
87.	Котельная Портовская, с. Чагда	1,295	1,6	0,305	1,6	0
88.	Котельная Школьная, с. Чагда	1,295	1,295	0	1,6	0,305
87.	Котельная МКУ-5, рп. Охотск	4,3	4,3	0	4,3	0
88.	Котельная МКУ - 17,5, рп. Охотск	15,05	15,05	0	15,05	0

89.	Котельная МКУ - 10,5, рп. Охотск	9,03	9,03	0	9,03	0
	Итого:	**723,138**	**721,659**	**-1,479**	**888,776**	**167,117**

По установленной тепловой мощности изменения в 5 филиалах Общества обусловлены следующими основными причинами:

 по вводу, выводу – проведена замена котлов другими в связи с истечением срока службы и эксплуатации.

Изменение установленной тепловой мощности: Алданский филиал:

Вывод оборудования из эксплуатации:

- Алданец котельная «Школьная» п. Чагда (-0,495 Гкал/ч);
- КСВ 1,45 котельная «Б. Нимныр» п. Б. Нимныр (-1,05 Гкал/ч);
- Алданец котельная «Б. Нимныр» п. Б. Нимныр (-1,05 Гкал/ч);
- КВр-1,45 котельная «Б. Нимныр» п. Б. Нимныр (-1,25 Гкал/ч);
- КВр-1,45 котельная «Б. Нимныр» п. Б. Нимныр (-1,25 Гкал/ч);
- КВр-0,93 котельная «Б. Нимныр» п. Б. Нимныр (-0,8 Гкал/ч).

Ввод оборудования в эксплуатацию:

- КВр-0,93 котельная «Школьная» п. Чагда (+0,8 Гкал/ч);
- КВр-1,45 котельная «Б. Нимныр» п. Б. Нимныр (+1,25 Гкал/ч);
- КВр-1,45 котельная «Б. Нимныр» п. Б. Нимныр (+1,25 Гкал/ч);
- КВр-1,45 котельная «Б. Нимныр» п. Б. Нимныр (+1,25 Гкал/ч);

Вилюйский филиал:

Вывод оборудования из эксплуатации:

- КЭВ 2500/6 КЭВ-1 котельная №1 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 КЭВ-6 котельная №1 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 КЭВ-7 котельная №1 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 400/0,4 КЭВ-3 котельная №3 п. Чернышевский (-0,344 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 КЭВ-4 котельная №6 п. Чернышевский (-1,400 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 КЭВ-5 котельная №6 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 КЭВ-5 котельная №8 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 КЭВ-3 котельная №8 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 КЭВ-2 котельная №8 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 КЭВ-1 котельная №9 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 КЭВ-5 котельная №12 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч).

Ввод оборудования в эксплуатацию:

- КЭВ 2500/6 КЭВ-4 котельная №6 п. Чернышевский (+1,400 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 КЭВ-5 котельная №6 п. Чернышевский (+2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 КЭВ-1 котельная №9 п. Чернышевский (+2,150 Гкал/ч).

Оймяконский филиал:

Вывод оборудования в эксплуатацию:

- Тундра -80 котельная дет. Сад Б-Ю с. Оймякон (-0,08 Гкал/ч);
- Китурми KRM – 70 дет. Сад Б-Ю с. Оймякон (-0,07 Гкал/ч);
- КВ-300 котельная СДК Б-Ю с. Оймякон (-0,3 Гкал/ч);
- Тундра – 110 котельная СДК Б-Ю с. Оймякон (-0,110 Гкал/ч);
- КВм-2,5КБ котельная МКУ с. Томтор (-2,15 Гкал/ч).

Ввод оборудования в эксплуатацию:

- КВр - 1,25 котельная «Берег-Юрде» с. Оймякон (+1,1 Гкал/ч);
- КВр - 1,25 котельная «Берег-Юрде» с. Оймякон (+1,1 Гкал/ч);
- КВр - 1,25 котельная «Берег-Юрде» с. Оймякон (+1,1 Гкал/ч);
- КВм -3,5КБ котельная МКУ с. Томтор (+3,01 Гкал/ч).

Усть- Майский филиал:

Вывод оборудования из эксплуатации:

- КВм - 3,5КБ котельная «Центральная» (МКУ-15,5) п. Усть-Мая (-3,010 Гкал/ч);

- КВм - 3,5КБ котельная «Центральная» (МКУ-15,5) п. Усть-Мая (-2,15 Гкал/ч);
- КВм - 3,5КБ котельная «Центральная» (МКУ-15,5) п. Усть-Мая (-2,15 Гкал/ч);
- Е – 1/9 котельная «РЭС» п. Солнечный (-0,390 Гкал/ч);
- КВм - 2,5КБ котельная №1 п. Эльдикан (-2,15 Гкал/ч);
- КСВ-1,25ВК-3 котельная №3 (ПЛЭС) п. Эльдикан (-1,08 Гкал/ч);
- КСВ-1,25ВК-3 котельная №3 (ПЛЭС) п. Эльдикан (-1,08 Гкал/ч).

Ввод оборудования в эксплуатацию:

- КВм - 3,5КБ котельная «Центральная» (МКУ-15,5) п. Усть-Мая (+3,010 Гкал/ч);
- КВм - 2,5КБ котельная «Центральная» (МКУ-15,5) п. Усть-Мая (+2,15 Гкал/ч);
- КВм - 2,5КБ котельная «Центральная» (МКУ-15,5) п. Усть-Мая (+2,15 Гкал/ч);
- КВр – 0,5 оур котельная «РЭС» п. Солнечный (+0,540 Гкал/ч);
- КВм - 2,5КБ котельная №1 п. Эльдикан (+2,15 Гкал/ч);
- КВм-1,45 котельная №3 (ПЛЭС) п. Эльдикан (+1,247 Гкал/ч);
- КВм-1,45 котельная №3 (ПЛЭС) п. Эльдикан (+1,247 Гкал/ч).

Инвентаризация котлов:

- КВр-1,45 котельная №11 п. Эльдикан (+0,3 Гкал/ч).

Усть-Янский филиал:

Вывод оборудования из эксплуатации:

- КВм-2,5 котельная «Квартальная» (МКУ-14,5) п. Усть-Куйга (-2,150 Гкал/ч);

Ввод оборудования в эксплуатацию:

- КВм-3,5 котельная «Квартальная» (МКУ-14,5) п. Усть-Куйга (+3,010 Гкал/ч).

Охотский филиал:

Вывод оборудования из эксплуатации:

- КВм-3,5 котельная «МКУ-10,5» р.п. Охотск (-3,010 Гкал/ч);

Ввод оборудования в эксплуатацию:

- КВм-3,5 котельная «МКУ-10,5» р.п. Охотск (+3,010 Гкал/ч).

Ленский филиал:

Присоединение актива ООО «Ленское ПТЭС»:

- Отопительная котельная, г. Ленск (94,25 Гкал/ч);
- Промышленная котельная, г. Ленск (27,40 Гкал/ч);
- Малая котельная № 1, г. Ленск (16,168 Гкал/ч);
- Малая котельная № 2, г. Ленск (8,60 Гкал/ч);
- Малая котельная № 3, г. Ленск (5,16 Гкал/ч);
- Малая котельная № 5, г. Ленск (11,18 Гкал/ч);
- ПАКУ, п. Дорожный (3,2 Гкал/ч).

Отпуск тепла станциями и котельными, тыс. Гкал *Таблица № 5*

№ п/п	Наименование станции / котельной	2022	2023	Изменение 2023 / 2022	2024	Изменение 2024 / 2023
1.	Алданский	547,161	558,076	10,915	563,336	5,26
2.	Вилюйский	205,694	206,822	1,128	160,201	-46,621
3.	Ленский	-	-	-	118,232	118,232
3.	Оймяконский	203,263	204,725	1,462	200,454	-4,271
4.	Охотский	55,793	60,184	4,391	59,945	-0,239
5.	Усть-Майский	194,600	205,283	10,683	192,455	-12,828
6.	Усть-Янский	93,645	93,882	0,237	95,275	1,393
	ИТОГО:	**1 300,156**	**1 328,972**	**28,816**	**1 389,898**	**60,926**

Объем отпуска тепловой энергии в сеть в 2024 году, в целом по Обществу, составил 1 389,898 тыс. Гкал, что выше плана на 1,5% (+19,990 тыс. Гкал) и относительно АППГ выше на 4,6% (+60,926 тыс. Гкал). Причины роста объемов отпуска тепловой энергии относительно плана и АППГ:

1. Присоединение котельных Ленского филиала.
2. Ввод в эксплуатацию новой котельной с. Берег-Юрдя Оймяконского филиала.

Изменение протяженности теплосетей

Таблица № 6

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	Изменение 2022/2023		2024	Изменение 2023/2024	
				ед.	%		ед.	%
Алданский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	446,022	464,129	18,107	4%	470,737	6,608	1,40%
в том числе: магистральные	км.	163,19	170,3	7,110	4%	174,07	3,77	2,2%
внутриквартальные	км.	282,83	293,829	10,999	4%	296,667	2,838	1%
Вилюйский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	170,02	170,02	0	0	71,701	- 98,319	-57%
в том числе: магистральные	км.	66,01	66,01	0	0	30,119	- 35,891	54%
внутриквартальные	км.	104,01	104,01	0	0	41,582	- 62,428	60%
Ленский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	-	-	-	-	337,488	337,488	100%
в том числе: магистральные	км.	-	-	-	-	81,256	81,256	100%
внутриквартальные	км.	-	-	-	-	87,487	87,487	100%
Оймяконский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	142,138	146,806	4,668	3%	154,852	8,046	5,4%
в том числе: магистральные	км.	62,743	65,385	2,642	4%	69,385	4	6%
внутриквартальные	км.	79,4	81,421	2,021	2%	84,974	3,553	4,3%
Охотский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	47,936	47,936	0	0	47,936	0	0

в том числе: магистральные	км.	16,619	16,619	0	0	16,619	0	0
внутриквартальные	км.	31,32	31,32	0	0	31,32	0	0
Усть-Майский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	200,26	207,42	7,16	3%	207,872	0,452	0,2%
в том числе: магистральные	км.	69,136	73,22	4,084	6%	73,22	0	0
внутриквартальные	км.	131,12	134,2	3,08	2%	134,652	0,452	0,3%
Усть-Янский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	85,404	85,404	0	0	85,404	0	0
в том числе: магистральные	км.	29,788	29,788	0	0	29,788	0	0
внутриквартальные	км.	55,62	55,62	0	0	55,62	0	0

Изменение протяженности тепловых сетей связано с проведенной корректировкой протяженности магистральных и внутриквартальных сетей в следствии проведенное инвентаризации.

Распределение теплоэнергии

Таблица № 7

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	Отклонение 2023 / 2022		2024	Отклонение 2024 / 2023	
				ед.	%		ед.	%
Отпуск тепловой энергии в сеть	тыс. Гкал	1 300,156	1 328,972	28,816	102,2	1 389,90	60,926	104,6
Потери тепловой энергии в сетях	тыс. Гкал	324,766	359,274	34,508	110,6	359,429	0,155	100,0
то же % к отпуску в сеть	%	25,0	27,0	2,055	108,2	26	-1,140	95,8
Расход тепловой энергии на производственные и хозяйственные нужды	тыс. Гкал	23,412	23,845	0,433	101,8	26,312	2,467	110,
тепловых источников	тыс. Гкал	23,412	23,845	0,433	101,8	26,312	2,467	110,3
тепловых сетей	тыс. Гкал							
Полезный отпуск тепловой энергии	тыс. Гкал	951,978	945,853	-6,125	99,4	1004,157	58,304	106,2

По итогам 2024 года по производству тепловой энергии наблюдается рост объемов по всем показателям относительно факта прошлого года. Снижение связано, в основном, с образованием нового Ленского филиала.

Раздел 3. Управление состоянием основных фондов

3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Ремонт основного оборудования и тепловых сетей в 2024 году выполнялся в соответствии, с утвержденным годовым и месячными графиками планово-предупредительного ремонта (капитальный и текущий ремонт).

Таблица № 8

Наименование оборудования	Ед. изм.	2023			2024		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Турбоагрегаты (всего)	ед.						
	МВт						
Котлоагрегаты (всего)	ед.	19	19	100%	19	19	100%
	т/ч						
Водогрейные котлы	ед.	19	19	100%	19	19	100%
	Гкал/ч						
Генераторы	ед.						
	МВт						
Трансформаторы	ед.						
	МВА						
Электрические сети 110кв и выше	км						
Тепловые сети	км	14,85	12,22	82,3%	25,471	16,80	65,95%

Фактические затраты на ремонтную программу 2024 года составили 275 077,13 тыс. руб. при плане в 288 836,2 тыс. руб. или 95,2 % освоения годового плана.

Мероприятия, включенные в производственную программу выполнены в установленные сроки в полном объеме. Ремонт основного оборудования и тепловых сетей производился в соответствии с графиками капитального и текущего ремонтов без отставания по срокам производства работ.

Отклонения фактических затрат от плановых в разрезе статей затрат обусловлено перераспределением затрат: - по ФОТ и ЕСН (хозяйственным способом) связано с выполнением работ по текущим ремонтам в рамках рабочего дня, без перевода ремонтного персонала на сдельную оплату. Данное перераспределение было выполнено с целью экономии затрат.

Источники финансирования ремонтных программ *Таблица № 9* , тыс. руб.

Наименование	2022	2023	2024
Бизнес план	135,2	142,884	288,836
Фактические затраты	135,2	117,014	275,077

Источники финансирования ремонтной программы, сформированы на основании утвержденных тарифов.

Затраты на программу ТпиР *Таблица № 10, млн руб.*

Наименование	2022	2023	2024
План	183,14	315,31	340,09
Факт	151,18	267,17	290,04

Основные направления ТПиР:

Генерация- 110,4 млн руб.:

- M_523-244 Выполнены работы по реконструкции сетей канализации п. Нижний Куранах, Алданский район (протяженность трассы 0,19 км). Освоение 2,505 млн руб.

- Выполнены работы по реконструкции котельной МКУ-12 МВт в с. Томтор (замена котлоагрегата 1 шт.). Освоение 11,239 млн руб.;

- M_523-224 Выполнены работы по модернизации котельной АЭРМЗ г. Алдан, Алданский район (капитальный ремонт котлоагрегата 1 шт.). Освоение 3,716 млн руб.;

- N_ТПр24-6.1 Техническое перевооружение объекта Малая котельная №3 - замена РНИ котлов КСВ-2,0 для (3 шт.) – 0,798 млн. руб.;

Тепловые сети- 72,6 млн руб.:

- I_523-93 Выполнены работы по реконструкции сетей теплоснабжения п. Усть-Нера, (замена тепловых сетей протяженность 2,7 км.). Освоение в 2024 году 25,931 млн руб.;

- I_523-94 Выполнены работы по реконструкции сетей теплоснабжения «Разведчик» (замена тепловых сетей протяженность 3,2 км.). Освоение в 2024 году 36,776 млн руб.;

- M_523-231 Выполнены работы по реконструкции тепловых сетей г. Алдан, Алданский район (замена тепловых сетей протяженность 0,56 км.). Освоение в 2024 году 2,251 млн руб.;

- M_523-235 Реконструкция тепловых сетей г. Томмот, Алданский район (протяженность трассы 0,187 км) – 3,175 млн. руб.;

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица № 11, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2022 Факт	2023 Факт	2024 Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации	6 304 368	7 632 627	9 504 287	125
2.	Себестоимость	5 973 180	7 827 052	9 801 907	125
3.	Прибыль/убыток от продаж	331 188	-194 425	-297 620	153
4.	Прочие доходы	288 356	955 064	299 170	31
5.	Прочие расходы	822 884	675 446	3 080 464	456
6.	Прибыль до налогообложения	-203 340	85 193	-3 078 914	-3 614
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	32 472	-41 844	777 500	-1 858
8.	Чистая прибыль	-170 868	43 349	-2 301 414	-5 309

Фактический объем реализованных услуг составил 9 504 287 тыс. руб.

Увеличение выручки от реализованных услуг на 1 871 660 тыс. руб. (на 25%) обусловлено:

- Ростом выручки по тепловой энергии на 440 324 тыс. руб.
- Ростом прочей выручки на 589 672 тыс. руб.
- Ростом субсидии на разницу в тарифах на 841 664 тыс. руб.

Увеличение выручки по тепловой энергии и субсидии обусловлен созданием Ленского филиала путем присоединения ООО «Ленское ПТЭС» с 01.07.2024. Рост прочей выручки обусловлен созданием филиала Производственный центр с 01.11.2023 с основным видом деятельности – ремонтные и строительные услуги.

Себестоимость реализованных услуг увеличилась на 1 974 855 тыс. руб. (на 25%) и составила 9 801 907 тыс. руб.

Увеличение себестоимости обусловлено:

- ростом затрат на топливо на 216 656 тыс. руб. (на 7%) за счет роста расходов: на уголь в сумме 7 141 тыс. руб., на газ в сумме 137 910 тыс. руб., на нефть в сумме 71 605 тыс. руб. Рост расходов на газ обусловлен увеличением расхода топлива в натуральном выражении на 10 330 м3 (+54%) за счет создания Ленского филиала путем присоединения ООО «Ленское ПТЭС» с 01.07.2024. Рост расходов на нефть обусловлен увеличением средней цены на топливо на 8 859 руб./тн (+14%).
- ростом расходов на покупную электроэнергию на 83 324 тыс. руб. в т.ч. за счет роста тарифа – 78 790 тыс. руб. (рост тарифа составил 0,48 руб./кВтч или на 7%) и за счет роста объема – 4 534 тыс. руб. (рост объема составил 0,63 тыс. кВтч или на 0,4%).
- ростом амортизации на 200 537 тыс. руб., который обусловлен переходом на новый стандарт бухгалтерского учета 1 января 2022 года. В связи с восстановлением стоимости основных средств по результатам деятельности 2023 года, был скорректирован расчет амортизации обесценения основных средств (счет 02.04). Также рост обусловлен созданием двух новых филиалов: филиала Производственный центр с 01.11.2023 и Ленского филиала путем присоединения ООО «Ленское ПТЭС» с 01.07.2024.
- ростом расходов на ФОТ и страховые взносы на 869 462 тыс. руб. за счет создания двух новых филиалов: филиала Производственный центр с 01.11.2023 и Ленского филиала путем присоединения ООО «Ленское ПТЭС» с 01.07.2024.

Прочие доходы в 2024 году составили 299 170 тыс. руб., что ниже 2023 года на 655 895 тыс. руб. (или на -69%) за счет доходов отражения от обесценения активов (восстановления) на сумму 593 278 тыс. руб. по факту 2023 года.

Прочие расходы в 2024 году составили 3 080 464 тыс. руб., что на 2 405 018 тыс. руб. (на +356%) выше 2023 года, за счет роста процентов к уплате на 708 994 тыс. руб. (+160%), создания резерва по сомнительным долгам на 348 433 тыс. руб. (+826%) и суммы расходов по обесценению активов в сумме 1 367 789 тыс. руб., которое было отражено в результате проверки на обесценение Департаментом корпоративного учета и отчетности ПАО «РусГидро» в соответствии со стандартами МСФО.

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 778 052 тыс. руб. Таким образом, за отчетный год данный показатель уменьшился на 249 254 тыс. руб.

Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Таблица № 12

Показатели	2022	2023	2024
Стоимость чистых активов	398 242	1 027 306	778 052
Размер уставного капитала	451 223	1 038 899	1 038 899
Разница	-52 981	-11 593	-260 847

Основными факторами, послужившими причиной того, что по итогам 2024 года стоимость чистых активов Общества оказалась меньше уставного капитала, стало ухудшение финансового результата за 2024 год ввиду увеличения себестоимости реализованных услуг в 2024 году как по отношению к 2023 году. Основные причины

связаны с ростом, процентных расходов, затрат на топливо и электрическую энергию на выработку тепловой энергии. Рост цен на уголь, газ, нефть, светлые нефтепродукты, а также увеличение расхода топлива из-за температур наружного воздуха ниже проектных значений.

Кроме того, Обществом созданы оценочные обязательства и резервы по неисполнению обязательств потребителями по оплате фактически оказанных коммунальных услуг.

Основными мерами, которые позволят Обществу привести стоимость чистых активов в соответствие с его уставным капиталом, являются:

1. Работа с уполномоченным государственным органом регулирования, по проблемным вопросам:

1.1. немедленное истребование задолженности по субсидии за июль-декабрь 2024 года в размере 3,0 млрд руб.;

1.2. ускоренное возмещение выпадающих процентов;

1.3. возмещение процентов по привлеченным кредитам в связи с задержкой финансирования субсидии из бюджета РС(Я);

1.4. предоставление льготных кредитов на закуп и перевозку ТЭР в районы крайнего Севера;

1.5 возмещения выпадающих расходов по росту стоимости ТЭР за 2022-2024 годы выше установленного в тарифах уровня;

1.6 возмещения выпадающих расходов по технологическому присоединению объектов заявителей с подключаемой нагрузкой до 0,1 Гкал/ч к системам теплоснабжения АО «Теплоэнергосервис» за 2019-2020 годы по льготному тарифу;

2. Исполнение программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;

3. Восстановление дебиторской задолженности по результатам проведения претензионно-исковой работы с потребителями и контрагентами.

4. Контроль Обществом принятия на себя исполнения обязательств перед органами власти (РС(Я), Город, МО) в части концессионных мероприятий, инвестиционных и капитальных ремонтных программ без строгой привязки к постоянному финансированию субсидии на ежемесячной основе (объем субсидии в общей выручке составляет от 55% до 65%), путь контроля-зависимость между экономически обоснованным источником (даже принятым в тариф) без своевременного 100% покрытия финансовыми потоками (субсидия, льготный кредит) должна предполагать возможность приостановки реализации любого из выше перечисленных мероприятий без штрафных санкций.

С учётом исполнения плана мероприятий, а также с учётом принятых тарифных решений на 2025 год, Обществом прогнозируется доведение стоимости чистых активов к нормативному показателю в 2025 году, без уменьшения уставного капитала общества до величины, не превышающей стоимости чистых активов. Принятие решения о ликвидации общества не прогнозируется.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица № 13

№ п/п	Показатели	2022	2023	2024	Темп роста, (4/3) %
1.	EBIT	331 188	-194 425	-297 620	153%
2.	EBITDA	485 662	55 537	152 878	275%
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	3,31	3,45	2,71	79%

4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	110	106	135	127%
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	5,48	5,41	4,77	88%
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	67	67	77	115%
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	1,01	0,99	0,68	69%
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,02	0,14	0,03	21,00%
9.	Коэффициент Бивера	-0,33	-0,23	-0,80	348%
10.	Коэффициент автономии	0,06	0,11	0,06	55%
11.	Соотношение собственного и заемного капитала	16,51	7,96	16,16	203%
12.	ROA, %	0,55	4,91	-12,18	-248%
13.	ROE, %	-34,68	6,07	-254,95	-4 200%
14.	Долг	4 386 475	5 404 433	8 665 920	60%
15.	Процентные расходы	257 443	447 151	1 157 691	159%
16.	Коэффициент долговой нагрузки	9	97,3	56,7	-42%
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	1,9	0,1	0,1	8%

Показатели управления операционной задолженностью

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

За рассматриваемый период коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности уменьшился на 0,74, оборачиваемость дебиторской задолженности увеличилась на 29 дней.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

За анализируемый период коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности увеличился на 0,64, оборачиваемость кредиторской задолженности в днях увеличилась на 10 дней.

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем

выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. На конец 2024 года коэффициент быстрой ликвидности снижается на 0,31 пункта, что связано с увеличением текущих обязательств. Значение данного коэффициента не соответствует рамкам норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 и выше. За рассматриваемый период данный коэффициент снизился на 0,11 пункта. Значение данного коэффициента не соответствует рамкам норматива.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью. По коэффициенту Бивера наблюдалась тенденция к снижению за отчетный период на 0,57 пункта, ввиду уменьшения операционного притока.

Показатели структуры капитала

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. Уровень обеспеченности собственным капиталом низкий и составляет 0,06 ед. За анализируемый период коэффициент автономии снизился на 0,05 пункта.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. Заемных финансовых ресурсов на единицу источников собственных средств приходится на уровне 16,16 ед., коэффициент увеличился на 8,2 пункта

Показатели доходности капитала

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Рентабельность активов АО «Теплоэнергосервис» в отчетном году снизилась на 17,09 пункта, что связано с возникновением убытков в отчетном периоде.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

Рентабельность собственного капитала Общества ухудшилась на 261,02 пункта, ввиду увеличения непокрытого убытка.

Показатели долговой нагрузки

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга, рассчитанного с учетом арендных обязательств к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

По итогам завершения отчетного периода у Общества отмечается снижение

долговой нагрузки, что объясняется главным образом увеличением показателя EBITDA на фоне роста затрат на топливо, а также увеличением объема долга (+60% год к году). Кроме того, в связи с изменениями в учетной политике при переходе на ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учёт договоров аренды» расходы по арендным обязательствам с 2023 года (с ретроспективным пересчетом) отражаются в составе Долга.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

По итогам завершения отчетного периода у Общества отмечается сохранение данного показателя до уровня 1,0х, что связано одновременно с ростом процентных расходов и увеличением EBITDA.

Ухудшение показателя EBIT обусловлено увеличением себестоимости (на 1 974 855 тыс. руб.) за счет роста расходов на топливно-энергетические ресурсы по сравнению с ростом выручки (на 1 871 660 тыс. руб.).

Рост EBITDA обусловлен ростом по статье амортизация на 200 537 тыс. руб., за счет изменения расчета амортизации обесценения основных средств (счет 02.04) за 2024 год в связи с восстановлением балансовой стоимости активов (в результате проверки на обесценение активов в соответствии со стандартами МСФО) по результатам деятельности Общества за 2023 год. Также рост обусловлен созданием двух новых филиалов: филиала Производственный центр с 01.11.2023 и Ленского филиала путем присоединения ООО «Ленское ПТЭС» с 01.07.2024.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица № 14, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2022 Факт	2023 Факт	2024 Факт	Темп роста (5/4) %
1.	**Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе**	-	3	**-**	**х**
	Прочие дебиторы	-	3	-	х
2.	**Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе**	**2 197 771**	**2 566 986**	**5 030 103**	**196**
2.1	Покупатели и заказчики	948 614	1 295 166	1 571 552	121
2.2	Векселя к получению				
2.3	Задолженность дочерних обществ				
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал				
2.5	Авансы выданные	29 334	54 234	97 890	180
2.6	Прочие дебиторы	1 219 823	1 217 586	3 360 661	276

По состоянию на 31.12.2024 дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 5 030 103 тыс. руб.

Краткосрочная дебиторская задолженность на 31.12.2024 составляет 5 030 103 тыс. руб., что выше 2023 года на 2 463 117 тыс. руб. (или на 96%), в том числе:

• Задолженность по статье «покупатели и заказчики» составляет 1 571 552 тыс. руб., что выше 2023 года на 276 386 тыс. руб. (или на 21%).

• Задолженность по статье «авансы выданные» составляет 97 890 тыс. руб., что выше 2023 года на 43 656 тыс. руб. (или на 80%) в соответствии с условиями договоров.

• Задолженность прочих дебиторов составляет 3 360 661 тыс. руб. (в т.ч. задолженность бюджета по субсидии 3 053 821 тыс. руб.), что выше 2023 года на 2 143 075 тыс. руб. (или на 176%).

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица № 15, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2022 Факт	2023 Факт	2024 Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты	893 220	1 342 245	5 130 455	382
2.	Кредиторская задолженность	1 337 084	1 699 942	2 621 344	154
2.1.	поставщики и подрядчики	1 136 461	960 808	1 760 613	183
2.2.	векселя к уплате	-	-		
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-		
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	62 520	78 214	106 895	137
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	41 946	131	35 645	27210
2.6.	По налогам и сборам	19 547	0	0	0
2.7.	Авансы полученные	58 697	636 270	673 316	106
2.8.	Прочие кредиторы	17 913	24 519	44 875	183
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-		
4.	Доходы будущих периодов	0	0	0	0
5.	Резервы предстоящих расходов	256 585	312 370	467 760	150
6.	Прочие краткосрочные обязательства	-	5	38	760

По состоянию на 31.12.2024 кредиторская задолженность составила 5 130 455 тыс. руб.

Краткосрочная кредиторская задолженность на 31.12.2024 составляет 2 621 344 тыс. руб., что выше 2023 года на 921 402 тыс. руб. (+54%), в том числе:

• Задолженность по статье «поставщики и подрядчики» составляет 1 760 613 тыс. руб., что выше 2023 года на 799 805 тыс. руб. (+83%).

• Задолженность по оплате труда перед персоналом составляет 106 895 тыс. руб., что выше 2023 года на 28 681 тыс. руб. (+37%).

• Задолженность перед государственными внебюджетными фондами составляет 35 645 тыс. руб., что выше 2023 года на 35 514 тыс. руб.

• Задолженность по авансам полученным составляет 673 316 тыс. руб., что выше 2023 года на 37 046 тыс. руб. (+6%)

• Задолженность по прочим кредиторам составляет 44 875 тыс. руб., что выше 2023 года на 20 356 тыс. руб. (83%).

Раздел 5. Инвестиции

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы Общества на 2024 год утверждены Советом директоров АО «Теплоэнергосервис» в составе скорректированное бизнес-плана Общества на 2024 год 06.12.2024 (протокол от 06.12.2024 №13).

В 2024 году по инвестиционной программе Общества планировалось профинансировать 1 311,92 млн руб., фактическое финансирование составило 1 066,53 млн руб., или 81,3%. По направлениям финансирование составило: по техническому перевооружению – 334,78 млн руб., по новому строительству – 196,51 млн руб., по технологическому присоединению – 402,33 млн руб., по прочим инвестициям – 106,4 млн руб., по капитализируемым ремонтам – 26,51 млн руб.

Освоение инвестиционной программы планировалось в размере 972,95 млн руб., фактически освоение составило – 843,34 млн руб. (86,7%). По направлениям освоение составило: по техническому перевоору жению – 278,22 млн руб., по новому строительству – 141,96 млн руб., по технологическому присоединению – 379,39 млн руб., по прочим инвестициям – 13,93 млн руб., по капитализируемым ремонтам – 29,83 млн руб.

Структура инвестиций по направлениям

Таблица № 16, тыс. руб.

Показатель	2024, млн рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн рублей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по АО «Теплоэнергосервис», в том числе:	**1 311,92**	**1 066,53**	**-245,39**	**-18,7%**
1. Техническое перевооружение	424,99	374,55	-50,44	-11,9%
2. Новое строительство	181,29	171,30	-9,99	-5,5%
3. Технологическое присоединение	548,39	402,91	-145,48	-26,5%
4. Прочие инвестиции	97,70	91,26	-6,44	-6,6%
5. Капитализируемые ремонты	59,54	26,51	-33,04	-55,5%
Освоение, без НДС				
Всего по АО «Теплоэнергосервис», в том числе:	**972,95**	**843,34**	**-129,62**	**-13,30%**
1. Техническое перевооружение	340,09	301,21	-38,88	-11,4%
2. Новое строительство	133,66	120,59	-13,06	-9,8%
3. Технологическое присоединение	444,43	379,39	-65,04	-14,6%
4. Прочие инвестиции	17,24	12,32	-4,92	-28,6%
5. Капитализируемые ремонты	37,53	29,83	-7,70	-20,5%

Финансирование инвестиционной программы Общества осуществлялось за счет собственных и заемных источников:

- амортизация основных фондов АО «Теплоэнергосервис» на производство и поставку тепловой энергии и мощности – 488,62 млн руб.;
- прочие собственные источники – 529,56 млн руб., в т.ч. плата за технологическое присоединение – 402,33 млн руб., средства по капитальным ремонтам – 22,09 млн руб.
- привлеченные источники (займы ПАО «Якутскэнерго») – 48,36 млн руб.

Источники финансирования инвестиционной программы

Таблица № 17

Источник финансирования	Объем финансирования, млн руб.		Отклонение	
	План	Факт	млн руб.	%
Всего по АО «Теплоэнергосервис», в том числе:	**1 249,53**	**1 018,18**	**-231,36**	**-18,5%**
I Собственные средства всего, в том числе:	0,00	0,00	-	-
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	0,00	0,00	-	-
1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам), в том числе:			-	-
1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и мощности			-	-
1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии (мощности)			-	-
1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии			-	-
1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя			-	-
1.1.1.5 от технологического присоединения			-	-
1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности			-	-
1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности)			-	-
1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике			-	-
1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности) по нерегулируемым ценам			-	-
1.1.3 прочая прибыль	495,65	488,62	-7,03	-1,4%
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	495,65	488,62	-7,03	-1,4%
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)			-	-
1.2.2 прочая текущая амортизация			-	-
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	121,66	0,00	-121,66	-100,0%
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	632,22	529,56	-102,66	-16,2%
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:			-	-
1.4.1 средства от эмиссии акций			-	-
1.4.2 остаток собственных средств на начало года	632,22	529,56	-102,66	-16,2%
1.4.3 другие прочие собственные средства	**62,39**	**48,36**	**-14,03**	**-22,5%**
II Привлеченные средства всего, в том числе:			-	-
2.1 Кредиты			-	-
2.2 Облигационные займы			-	-
2.3 Векселя	62,39	48,36	-14,03	-22,5%
2.4 Займы организаций			-	-
2.5 Бюджетное финансирование			-	-
2.6 Использование лизинга			-	-
2.7 Прочие привлеченные средства	**1 249,53**	**1 018,18**	**-231,36**	**-18,5%**

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица № 18

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по АО «Теплоэнергосервис»	**107 проектов**	**1 311,92**	**1 066,53**	**-245,39**	
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	**60 проектов**	**402,16**	**334,78**	**-67,38**	
Покупка котлоагрегатов и вспомогательного оборудования- 58 шт.	K_523-145	22,68	49,11	26,43	погашение кредиторской задолженности
Реконструкция тепловых сетей г. Алдан, Алданский район	M_523-231	25,66	8,34	-17,33	Экономия по закупкам
Реконструкция котельной АЭРМЗ г. Алдан, Алданский район (	M_523-224	17,70	3,96	-13,74	Экономия по закупкам
Приобретение станочного оборудования для филиала Производственный центр	O_523-349	20,21	8,67	-11,54	Позднее заключение договора поставки
Реконструкция сетей теплоснабжения "Разведчик" (протяженность трассы 14.125 п. км.)	I_523-94	27,70	37,82	10,13	В связи с аварийным состоянием ТС, выполнен дополнительный объем работ
Приобретение дизельных электростанций для объектов: Отопительная котельная, Малая котельная №5, водонасосная станция №1, водонасосная станция №3	N_ТПр25-3.4	26,20	16,89	-9,31	Экономия по закупкам
Приобретение стальных резервуаров объемами 25, 75, 100 куб.м. для Оймяконского и Алданского филиалов	O_523-318	12,47	3,83	-8,64	Часть финансирования отнесена в строительство кот-х в п. Большой Нимныр и с. Берег-Юрдя
Приобретение КТП для Алданского филиала	O_523-334	6,54	0,00	-6,54	Поздняя поставка оборудования, оплата проведена в 2025 году. Экономия по закупкам
Прочие проекты	52 проекта	243,00	206,16	-36,84	
2. Новое строительство	**22 проекта**	**174,2**	**196,5**	**22,3**	
Строительство кот. с. Берег-Юрдя, Оймяконский филиал	N_523-264	14,60	32,46	17,86	Строительство завершено в 2024
Строительство сетей напорной канализации в п. Черныышевкий	J_523-119	18,00	3,83	-14,18	Заключен договор в 2024 году, проведена оплата аванса 30%
Строительство котельной 4,35 МВт в п. Большой Нимныр	O_523-315	25,93	36,44	10,51	Строительство завершено в 2024
Строительство ВЛ 0,4 кВ для водозабора в п. Артык	O_523-321	7,20	0,66	-6,54	Проект ИП перенесен на 2025 год.
Прочие проекты	18 проектов	108,5	123,1	14,6	
3. Технологическое присоединение	**14 проектов**	**545,4**	**402,3**	**-143,1**	
СМР по технологическому присоединению Временного вахтового поселка п. Усть-Куйга Усть-Янского района	N_523-303	462,00	281,42	-180,6	Недофинансирование из-за неполной выплатой субсидии ОКК. Экономия по закупкам.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
СМР по строит-ву сетей тепловодоснабжения для техн. прис-я МКД в мкр. Теплый Стан, г. Ленск	O_523-351	0,00	17,57	17,6	внеплановый проект
Сети ТВСиВО жилые дома по ул. Нюйская в г. Ленске	O_523-367	0,00	15,61	15,6	внеплановый проект
СМР по технологическому присоединению объектов по ул. Якутская в г. Алдан, Алданский р-н, РС(Я)	O_523-339	0,00	9,63	9,6	внеплановый проект
Прочие проекты	10 проектов	83,4	78,1	-5,3	
4. Прочие инвестиции	**7 проектов**	**130,6**	**106,4**	**-24,2**	
Выкуп имущества АО "ЯЭРК"	O_V-523-275	97,40	90,78	-6,6	
Прочие проекты	6 проектов	33,2	15,6	-17,6	
5. Капитализируемые ремонты	**4 проекта**	**59,5**	**26,5**	**-33,0**	
Ремонт котлового оборудования на котельной №1 в п. Солнечный мощностью 22,15 Гкал/ч	L_523-197	48,5	20,6	-28,0	часть мероприятий перенесена на 2025 год
Прочие проекты	3 проекта	11,0	5,9	-5,1	

План ввода тепловых сетей 3,08 км / факт ввода тепловых сетей 7,8 км, план ввода установленной мощности 6,02 Гкал/час / факт ввода установленной мощности 6,96 Гкал/час.

Ввод основных фондов за 12 месяцев 2024 года составил 477 184 ,49 тыс. руб. при плановом объеме 512 159,72 тыс. руб.

Принятие к учету основных средств и НМА в 2024 году

Таблица № 19

Показатель	ID	2024		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абс.	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по АО «Теплоэнергосервис», в т.ч.:	**69 проектов**	**512,16**	**477,18**	**-34,98**	**-6,8%**	
Основные фонды и НМА, млн. рублей	**69 проектов**	**512,16**	**477,18**	**-34,98**	**-6,8%**	
Строительство котельной с. Берег-Юрдя, Оймяконский филиал	N_523-264	0,00	28,93	28,93	100,0%	Строительство завершено в 2024. По плану в 2025
Реконструкция сетей теплоснабжения п. Усть-Нера Оймяконский филиал	I_523-93	18,90	42,52	23,62	125,0%	В связи с аварийным состоянием ТС, выполнен доп. объем работ
Реконструкция тепловых сетей г. Алдан, Алданский район	M_523-231	21,39	2,16	-19,22	-89,9%	Работы не завершены в полном объеме из-за сроков Подрядчиком
Реконструкция сетей теплоснабжения "Разведчик" г. Ленск	I_523-94	27,69	36,78	9,08	32,8%	В связи с аварийным состоянием ТС, выполнен доп. объем работ
Строительство котельной 4,35 МВт в п. Большой Нимныр	O_523-315	29,62	35,15	5,52	18,6%	Строительство завершено в 2024. По плану в 2025
Реконструкция сетей тепловодоснабжения в п. Усть-Мая	O_523-329	15,00	9,48	-5,52	-36,8%	Планировалось выполнить подрядным способом, по факту хозспособом
Реконструкция сетей канали-	M_523-244	3,88	2,51	-1,37	-35,4%	

Показатель	ID	2024		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абс.	%	
зации п. Нижний Куранах, Алданский район						
Реконструкция тепловых сетей г. Томмот, Алданский район	M_523-235	2,63	3,16	0,53	20,0%	
Прочие проекты	61 проект	393,04	316,50	-76,54	-19,5%	
Тепловая энергия, Гкал/ч	**2 проекта**	**6,02**	**6,96**	**0,94**	**15,6%**	
Строительство котельной 4,35 МВт в п. Большой Нимныр	O_523-315	3,23	3,74	0,51	15,8%	
Строительство котельной с. Берег-Юрдя, Оймяконский филиал	N_523-264	2,79	3,22	0,43	15,4%	
Тепловые сети, км ТС	**6 проектов**	**3,08**	**7,80**	**4,72**	**153,1%**	
Реконструкция сетей теплоснабжения п. Усть-Нера Оймяконский филиал	I_523-93	0,20	2,75	2,55	1275,0%	
Реконструкция сетей теплоснабжения "Разведчик" г. Ленск	I_523-94	1,84	3,22	1,38	74,7%	
Реконструкция сетей тепловодоснабжения в п. Усть-Мая	O_523-329	0,20	1,07	0,87	436,0%	
Реконструкция тепловых сетей г. Алдан, Алданский район	M_523-231	0,69	0,57	-0,12	-17,5%	
Реконструкция сетей канализации п. Нижний Куранах, Алданский район	M_523-244	0,10	0,19	0,09	90,0%	
Реконструкция тепловых сетей г. Томмот, Алданский район	M_523-235	0,05	0,00	-0,05	-100,0%	

Ключевые инвестиционные проекты отчетного года, комплексные программы

- Строительство котельной с. Берег-Юрдя, Оймяконский филиал мощностью 3,75 МВт
- Строительство котельной 4,35 МВт в п. Большой Нимныр, Алданский район
- Строительно-монтажные работы по технологическому присоединению потребителей в селе Берег-Юрдя, Оймяконский филиал, (7,6 км в однотрубном исчислении).
- Реконструкция сетей теплоснабжения п. Усть-Нера Оймяконский филиал (2,7 км в однотрубном исчислении)
- Реконструкция сетей теплоснабжения "Разведчик" г. Ленск (3,22 км в однотрубном исчислении)
- Реконструкция тепловых сетей г. Алдан, Алданский район (0,57 км в однотрубном исчислении)
- Покупка котлоагрегатов и вспомогательного оборудования- 58 шт.
- Приобретение дизельных электростанций для объектов: Отопительная котельная, Малая котельная №5, водонасосная станция №1, водонасосная станция №3 (4 шт.).

Достигнутый эффект от реализации мероприятий за 2022-2024 годы

За 2022-2024 годы Обществом освоено инвестиций в объеме 1 730,88 млн руб., переведено в состав основных фондов 1 373,8 млн руб., объем финансирования составил 1 996,13 млн руб.

Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика

6.1. Распределение прибыли и дивидендная политика

В обществе отсутствует Положение о дивидендной политике, так как Общество считает достаточным описание порядка расчета и выплаты, размера дивидендов в статье 6 Устава АО «Теплоэнергосервис».

При этом, Общество не принимает решений о выплате дивидендов, в том числе, если такое решение является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества (например, при недостаточности у Общества прибыли за отчетный год, при недостаточности величины денежного потока (недостаточности денежных средств) и т.д.).

За последние 3 года (2022-2024) Общество не объявляло и не выплачивало дивиденды.

Размер выплаченных АО «Теплоэнергосервис» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год):

Таблица № 20

Дивиденды	2022	2023	2024
Всего, в том числе:	0	0	0
на обыкновенные акции	0	0	0

В 2022-2024 годах дивиденды Обществом не начислялись и не выплачивались.

Раздел 7. Кадровая и социальная политика

7.1. Кадровая политика Общества

Списочная численность персонала

Таблица № 21

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Работники	1 749	1 871	2 235

Списочная численность персонала по состоянию на 31.12.2024 составила 2 235 человек и по сравнению с началом года увеличилась на 364 человека. Из списочной численности персонала 64,1 % мужчин и 35,9 % женщин.

Увеличение списочной численности Общества по сравнению с 2023 годом обусловлено созданием Ленского филиала АО «Теплоэнергосервис» на основании решения Совета директоров Общества от 31.05.2024 (протокол от 03.06.2024 № 8), введением с 01.07.2024 организационной структуры АО «Теплоэнергосервис», введенной приказом от 06.06.2024 № 444 «О введении организационной структуры АО «Теплоэнергосервис» в новой редакции», штатного расписания Ленского филиала Общества в количестве 478 штатных единиц, утвержденной приказом от 10.06.2024 № 451 «Об утверждении штатного расписания Ленского филиала АО «Теплоэнергосервис».

Списочная численность Общества с учетом движения персонала увеличилась на 19,5%.

Возрастной состав работников

Таблица № 22

Возраст	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	191	11	201	11	260	12
30 – 50 лет	941	54	1 078	57	1 242	55

Старше 50 лет	617	35	592	32	733	33
в том числе работающие пенсионеры	524	30	395	21	534	24
Всего	**1 749**	**100**	**1 871**	**100**	**2 235**	**100**
Средний возраст	**43**		**43,7**		**43,5**	

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2022 года по 2024 год произошло увеличение доли работников в возрастной категории до 30 лет и 30-50, а также пенсионеров по возрасту. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2024 составляет 43,5 года.

В Обществе работает 534 пенсионера, что составляет 24 % от общей численности. По сравнению с 2023 годом количество работающих пенсионеров увеличилось на 3 %.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе производится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов.

Проводится работа с учащимися общеобразовательных организаций, профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования:

1. организация целевого обучения студентов профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования;
2. привлечение студентов профильных профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования для замещения вакантных должностей Общества;
3. организация практики для студентов профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования. Планируется принять 27 студентов на производственную/преддипломную практику;
4. осуществление профессионализации - комплекс мероприятий, направленный на проведение информационной работы с потенциальными соискателями работ по вопросам привлекательности трудоустройства молодых специалистов.

Основные профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования, с которыми Общество заключает договоры о прохождении практики:

- ФГАОУ ВПО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова»;
- Политехнический институт (филиал) ФГАОУ ВПО «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова» в г. Мирном;
- ГАПОУ РС (Я) «Региональный технический колледж» в г. Мирном;
- ГБПОУ РС(Я) «Верхневилюйский техникум» МР «Верхневилюйский район (район)» РС(Я);
- ГБПОУ РС(Я) «Ленский технологический техникум»;
- ГАПОУ РС(Я) «Алданский политехнический техникум» МР «Алданский район» РС(Я);
- ГБПОУ РС(Я) «Усть-Алданский техникум» МР «Усть-Алданский улус (район)» РС(Я);
- ГБПОУ РС(Я) «Чурапчинский аграрно-технический колледж»;
- ГАПОУ РС(Я) «Якутский автодорожный техникум» ГО «Город Якутск» РС(Я);
- ГАПОУ РС (Я) «Якутский промышленный техникум имени Т.Г. Десяткина»;
- ГБПОУ РС (Я) «Якутский коммунально-строительный техникум».

Взаимодействие с Государственным казенным учреждением Республики Саха (Якутия) «Центром занятости населения Республики Саха (Якутия)» осуществляется в

части подбора персонала и участия в различных ярмарках вакансий по площадкам Республики Саха (Якутия).

Структура работников по категориям

Таблица № 23

Категории	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	191	11	202	11	224	10
Специалисты	268	15	280	15	371	16
Служащие	67	4	79	4	62	3
Рабочие	1 223	70	1 310	70	1 578	71
Всего	**1 749**	**100**	**1 871**	**100**	**2 235**	**100**

Качественный состав работников (уровень образования):

Таблица № 24

Уровень образования	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	313	18	336	18	446	20
Среднее профессиональное	655	37	718	38	861	38
Среднее общее	748	43	765	41	916	41
Начальное и основное общее	33	2	52	3	12	1
Всего	**1 749**	**100**	**1 871**	**100**	**2 235**	**100**

Анализ качественного состава работников показывает положительную динамику. В сравнении с 2023 годом количество сотрудников, имеющих высшее образование, увеличилось на 110 человек, среднее профессиональное - увеличилось на 143 человека, среднее общее - увеличилось на 151 человек, начальное и основное общее - снизилась на 40 человек. Изменения качественного состава работников обусловлены созданием Ленского филиала Общества.

Данные по движению персонала

Таблица № 25

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Коэффициент оборота по принятым работникам	34,4%	44,6%	54,8%
Коэффициент оборота по уволенным работникам	37,4%	37,1%	36,1%
Коэффициент текучести кадров	21,0%	23,9%	20,4%

В 2024 году уволилось по собственному желанию 459 человек, в связи с сокращением штатов уволено 34 человека. Основные причины увольнения персонала по собственному желанию (от общего числа уволенных): неудовлетворенность уровнем заработной платы – 47,5 % (333 человека), иные причины – 7,7 % (54 человека), высокая напряженность, ответственность и интенсивность труда – 1,5 % (11 человек), перемена места жительства – 3,3 % (23 человека), уход на пенсию – 5,3 % (37 человека), конфликт с руководством, коллективом – 0,1 % (1 человек).

В целях закрепления кадров и снижения текучести персонала Общество ведет планомерную работу: по повышению уровня заработной платы (2022 – 15,9 %, 2023 – 19,6 %, 2024 – 8,59%), по модернизации оборудования и улучшению условий труда персонала, а также реализует программы социальной поддержки работников, медицинского

страхования, оздоровления и отдыха работников, осуществляет обучение персонала с отрывом и без отрыва от производства.

Основными проблемами Общества по части обеспечения трудовыми ресурсами являются:

 отсутствие квалифицированного персонала в районах республики, из-за большого оттока жителей и низкой плотности населения.

 присутствие на рынке труда предприятий нефтегазовой, золотодобывающей отраслей, где заработная плата по основному персоналу выше в полтора-два раза, а по руководящему составу – выше в несколько раз.

 отказ молодых специалистов от переезда в северные районы республики, из-за отсутствия там развитой инфраструктуры, полного отсутствия или низкой скорости интернета и связи, в целом депрессивной обстановки в северных поселках и отсутствия досуговых мероприятий.

Решение:

 Привлечение персонала из других регионов РФ и иностранных рабочих и специалистов. Основная проблема при привлечении персонала из других регионов - это возмещение стоимости затрат на переезд вновь трудоустраивающемуся лицу и его семье (проезд, провоз багажа); приобретение жилья или возмещение расходов по аренде жилья.

 Целевая подготовка кадров с распределением выпускников в районы республики.

 Формирование в районах республики развитой инфраструктуры, наличия быстрого интернета и организация досуговых мероприятий для привлечения молодежи на постоянное место жительства.

Расходы на оплату труда работников

Таблица № 26

№	Показатель	2022	2023	2024
1.	Фонд заработной платы, тыс. руб.	1 484 420,0	1 736 132,7	2 395 992,7
2.	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	70 921	85 841	99 593

Рост фонда заработной платы за 3 года составил 61,4 %, в том числе:

- 2023 год к 2022 году (+) 17,0 %;
- 2024 год к 2023 году (+) 38,0 %.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей за 2022-2024 годы 33,9 % и увеличением численности работников в связи с изменением организационной структуры.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2024 году по сравнению с 2023 годом на 16% и в 1,9-2,1 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный регионах присутствия подразделений Общества.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица № 27

	2022	2023	2024

Затраты на развитие персонала, тыс.руб.	3 708,17	5 512,19	6 219,49

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

Таблица № 28

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Политехнический институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Восточный федеральный университета имени М. К. Аммосова» в г.Мирный	Договор о прохождении производственной практики								
Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Республики Саха (Якутия) «Якутский коммунально-строительный техникум»	Договор о прохождении производственной практики								
Государственным профессиональным образовательным учреждением Республики Саха (Якутия) «Региональный технический колледж в г.Мирный»	Договор о прохождении производственной практики		15						1

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Республики Саха (Якутия) «Якутский промышленный техникум им. Т.Г. Десяткина»	Договор о прохождении производственной практики		16						
ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова»	Договор о прохождении производственной практики	1							

Затраты на подготовку персонала АО «Теплоэнергосервис» за 2024 год составили 6 219,49 тыс. руб. Фактически обучено 1 561 работник.

Из них прошли обучение:

1. В ННОУ «Учебно-производственном центре энергетики» - 292 работников (18,70 % из числа обученных за отчетный период), затраты на их обучение составили 4 697,90 тыс. руб. Стоимость обучения на 1 работника в ННОУ «УПЦ» составляет 16,09 тыс. руб.

2. В Корпоративном университете гидроэнергетики — 1 061 работника (67,97 % из числа обученных за отчетный период). Затраты на их обучение составили 0 руб.

В 2024 году обучение в корпоративных учебных центрах пройдено по 1 353 курсам, в том числе:

из них:

Руководителями – 376 курсов;

Специалистами – 833 курсов;

Рабочими – 144 курсов.

Направления деятельности учебного центра:

1. Образовательные программы по обучению требованиям Правил по охране труда при работе на высоте;

2. Образовательные программы по охране труда;

3. Образовательные программы подготовки к аттестации руководителей и специалистов по энергетической безопасности;

4. Образовательные программы подготовки по электробезопасности;

5. Образовательные программы подготовки к аттестации руководителей и специалистов по промышленной безопасности;

6. Образовательные программы подготовки по промышленной и энергетической безопасности рабочих;

7. Образовательные программы подготовки по должности специалистов и рабочих;

8. Образовательные программы повышения квалификации ИТР;

9. Образовательные программы дополнительного образования для рабочих;

10. Образовательные программы для повышения квалификации по рабочим профессиям;

11. Вебинары по изменениям в трудовом законодательстве;

12. Вебинары по вопросам организации проведения контрольных мероприятий по вопросам экономической и внутренней безопасности в филиалах и ПО Группы РусГидро;

13. Вебинары по вопросам нормативно-правового регулирования государственного контроля (надзора) в энергетической отрасли;

14. Производственный семинар-совещание главных инженеров объектов Группы.

Информация о количестве обученных в учебном центре в 2024 году

Таблица № 29

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
КорУнГ	1 061	0	270	791	0
ННОУ «УПЦ»	292	0	106	42	144

Информация о реализации молодежной политики в 2024 году

В 2024 году члены Молодежного Совета Общества приняли активное участие в организации командообразующих, спортивных, культмассовых и благотворительных мероприятий. Помимо традиционных мероприятий и спортивных соревнований к памятным датам, Молодежным Советом при финансовой поддержке Первичной профсоюзной организации проведены такие мероприятия как: адресное поздравление ветеранов тыла и вдов войны к Дню Победы, сбор донорской крови для сотрудника, акция в поддержку школьников для детей сотрудников, корпоративный Ысыах, конкурс детских рисунков ко Дню защиты детей, спортивный сплав, благотворительная акция с целью сбора необходимых вещей за лежачими больными детского отделения Центра паллиативной помощи и т.д. В прошедшем году активисты Молодежного Совета были приглашены на Слет молодых сотрудников, ежегодное мероприятие ПАО «РусГидро».

7.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор ПАО «Якутскэнерго» и дочерних обществ АО «Теплоэнергосервис», АО «ЯЭРК», АО «Энерготрансснаб» на 2024 - 2026 годы (далее – Коллективный договор), устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества

Таблица № 30

	2022	2023	2024
Социальные расходы, тыс. руб.	83 385	110 705	150 664
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	36 884	43 247	57 398

Увеличение суммы социальных расходов в 2024 году обусловлено изменением организационной структуры в виде присоединения двух филиалов с численностью более

600 человек.

В структуре социальных расходов Общества основная доля приходится на единовременные вознаграждения, в том числе в честь профессионального праздника День энергетика, и компенсацию расходов на проезд к месту проведения отпуска и обратно.

Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

В Обществе работа в области охраны труда, пожарной безопасности ведется в соответствии с требованиями раздела X Трудового Кодекса РФ, Приказом Минтруда России «Об утверждении Примерного положения о системе управления охраной труда» от 29.10.2021 №776н, Постановлением Правительства РФ «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда» от 24.12.2021 №2464 и других нормативно-правовых актов в области охраны труда изданы следующие организационно-распорядительные документы:

Приказы Общества:

- «Об утверждении и введении в действие регламента процесса «Допуск персонала подрядных организаций на объекты АО «Теплоэнергосервис»» от 17.05.2023 № 373;

- «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда работников» от 12.09.2022 № 564;

- «Об утверждении Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах АО «Теплоэнергосервис»» от 16.03.2022 № 144;

- «Об утверждении и введение в действие Порядка реагирования на несчастные случаи и профессиональные заболевания в АО «Теплоэнергосервис»» от 03.08.2021 №490;

- «О присоединении к Политике Группы РусГидро в области охраны труда» от 27.07.2021 № 469;

- «О нормах выдачи средств индивидуальной защиты по АО «Теплоэнергосервис»» от 01.02.2024 № 67;

- «Об утверждении положения Дня охраны труда, промышленной и пожарной безопасности» от 21.04.2020 № 269;

- «О контроле и анализе проверок рабочих мест» от 10.09.2021 № 558;

- «Об организации производственной гимнастики для офисных сотрудников АО «Теплоэнергосервис»» от 02.02.2024 №82;

- «О мерах безопасности при использовании автомобильного транспорта» от 22.02.2024 №3;

- «О проведении месячника охраны труда» от 26.03.2024 №210;

- «Об утверждении Плана мероприятий по обеспечению промышленной безопасности на 2024 год» от 03.04.2024 №237;

- «О назначении лиц, ответственных за организацию и осуществление производственного контроля» от 23.04.2024 №288;

- «О порядке аттестации» от 26.04.2024 №310;

- «О повышении качества производственного контроля» от 18.07.2024 №581;

- «Об утверждении и введение в действие положения «Об оценке профессиональных рисков в исполнительной дирекции» АО «Теплоэнергосервис» от 05.07.2024 №18;

- «Об утверждении и введение в действие положения о системе управления охраной труда в АО «Теплоэнергосервис»» от 23.08.2024 №671.

Распоряжение Общества:

- «О внутренних перекрестных проверках на 2024 год при проведении Дня охраны труда» от 03.04.2024 №47-р.

Структура Службы надежности, промышленной безопасности и охраны труда

Таблица № 31

Подразделение (филиал)	Количество специалистов, человек	Должность (профессия)
Исполнительная дирекция	4 из 5	Начальник СНПБиОТ, ведущий специалист по охране труда, ведущий специалист по охране труда, ведущий специалист по промышленной безопасности, ведущий специалист по пожарной безопасности.
Усть-Майский филиал	2	Ведущий специалист ГОТиПК, специалист ГОТиПК (п. Эльдикан).
Усть-Янский филиал	1	Ведущий специалист по охране труда.
Вилюйский филиал	4,5	Начальник СОТиПК, инженер 2 категории (п. Чернышевский), специалист ГО (п. Чернышевский), инженер 2 категории (г. Ленск), инженер 2 категории на 0,5 ставки (п. Светлый).
Оймяконский филиал	2,5	Ведущий специалист ГОТиПК, специалист по охране труда 1 категории (с функциями ГО и ЧС), инженер по охране труда на 0,5 ставки.
Алданский филиал	3,5	Начальник СОТиПК, инженер по охране труда 2 категории (г. Алдан), инженер по охране труда 2 категории на 0,5 ставки (п. Куранах), инженер по охране труда 2 категории (г. Томмот).
Охотский филиал	1	Специалист по охране труда 2 категории.
Филиал «Производственный центр»	2	Ведущий специалист по охране труда, инженер по промышленной безопасности.
Ленский филиал	5	Начальник ОНПБиОТ, ведущий специалист по охране труда, инженер по охране окружающей среды (эколог), специалист по пожарной профилактике, ведущий инженер по промышленной безопасности.

Выполнение плана номенклатурных мероприятий по охране труда на 2024 год

Затраты на мероприятия по охране труда в 2024 году составили – 54 558 тыс. руб., в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев 768,09 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве – 13 286,43 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда – 290,94 тыс. руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты 40 212,53 тыс. руб.

План номенклатурных мероприятий на 2024 год составил 58 752,4 тыс. руб., из них:

«Материалы» - 44 327,1 тыс. руб.;

«Здравоохранение» - 14 425,3 тыс. руб.

Затраты на охрану труда на одного работника в 2024 году, при среднесписочной численности работников Общества 2004 человека, составили 27,22 тыс. руб., а сумма расходов на обеспечение спецодеждой, спецобувью и средствами индивидуальной защиты на одного работника составила 20,066 тыс. руб.

Обеспечение спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты

Согласно статье 214 Трудового кодекса Российской Федерации, Приказ Минтруда России от 29.10.2021 N 766н «Об утверждении Правил обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами», всем работникам АО «Теплоэнергосервис», работающим на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, бесплатно выдаются прошедшие обязательную сертификацию специальная одежда, специальная обувь и другие средства индивидуальной защиты, дерматологические и смывающие средства.

В 2024 году для работников Общества закуплены средства защиты на сумму - 53 498,93 тыс. руб., в том числе специальная одежда и средства индивидуальной защиты на сумму – 40 212,53 тыс. руб., а также смывающие и обезвреживающие средства на сумму – 1 527,31тыс. руб. и электрозащитные средства – 1 000, 97 тыс. руб.

Проведение медицинских осмотров

Организация и оказание услуг регламентируется Трудовым кодексом Российской Федерации ст. 220 Приказом Министерства труда и социальной защиты РФ и Министерства здравоохранения РФ от 31.12.2020 г. № 988н / 1420н «Об утверждении перечня вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные медицинские осмотри при поступлении на работу и периодические медицинские осмотры», Приказом Министерства здравоохранения РФ от 28.01.2021 г. № 29н «Об утверждении порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников, предусмотренных частью четвертой статьи 214 Трудового кодекса РФ, перечня медицинских противопоказаний к осуществлению работ с вредными и (или) опасными производственными факторами, а также работам, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры», Федеральный Законом от 30.03.1999 г. № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения» глава 4 статья 29, 34. В Обществе за 12 месяцев 2024 года, согласно контингенту работников, проведены медицинские осмотры работникам, работающих во вредных и (или) опасных условиях труда, и занятым на определенной работе, для определения пригодности этих работников для выполнения поручаемой работы и предупреждения профессиональных заболеваний.

Всего на медицинские осмотры (предварительный, периодический, предрейсовый, психиатрическое освидетельствование) затрачено 6 877,96 тыс. руб. при плане 8 999,94 тыс. руб.

Компенсационная выплата

На работах с вредными условиями труда работникам выдаются бесплатно по установленным нормам молоко. Выдача работникам осуществляется согласно приказу Минтруда России «Об утверждении перечня вредных производственных факторов на рабочих местах с вредными условиями труда, установленными по результатам специальной оценки условий труда, при наличии которых занятым на таких рабочих местах работникам выдаются бесплатно по установленным нормам молоко или другие равноценные пищевые продукты, норм и условий бесплатной выдачи молока или других равноценных пищевых продуктов, порядка осуществления компенсационной выплаты, в размере, эквивалентном стоимости молока или других равноценных пищевых продуктов»

от 12.05.2022 № 291н, приказам Общества «Об утверждении Регламента процесса «Обеспечение работников молоком и другими равноценными пищевыми продуктами» АО «Теплоэнергосервис»» 31.08.2023 №680 и «О размере компенсационной выплаты» от 22.02.2022 № 134, заменена компенсационной выплатой в размере, эквивалентном стоимости молока.

Таблица № 32

Филиал	Кол-во работников, получающих денежную компенсацию	Затраты 2023 года тыс. руб.
Вилюйский	29	466,4
Оймяконский	135	2104,6
Усть-Майский	158	1784,6
Усть-Янский	44	805,4
Алданский	268	2 342,4
Охотский	36	491
Производственный центр	51	340,4
Ленский	207	1 825,5
Итого по Обществу	**899**	**10 159,8**

Специальная оценка условий труда

Согласно Федеральному закону «О специальной оценке условий труда» от 28.12.2013 N 426-ФЗ в 2024 году был заключен договор №СОУТ-2024 от 07.11.2024 переходящий на 2025 год.

Производственный травматизм

В 2024 году был зарегистрирован один несчастный случай:

- 28.01.2024 с ведущим юрисконсультом Оймяконского Филиала Ильиной Т.А.

Вид происшествия: код 1.05.4 - защемление между движущимися предметами, деталями и машинами (за исключением летящих или падающих предметов, деталей и машин).

Степень тяжести повреждения здоровья: Легкая степень тяжести, согласно справки формы №315-у, выданной ГБУ «Оймяконская ЦРБ». диагноз и код диагноза по МКБ-закрытый вколоченный субкапитальный перелом шейки бедренной кости.

Основная причина: Код 2.15.1. Неосторожность, невнимательность, поспешность.

Пожарная безопасность

За отчетный период зафиксирован 1 пожар в гараже Охотского филиала. Акт о расследовании пожара от 20.06.2024 № 1/2024. Причина: возгорание горючих материалов от теплового проявления аварийного режима работы электросети (заключение пожарно-технической экспертизы от 10.06.2024 №5517-16).

В отчетном периоде в Обществе выпущены организационно-распорядительных документы для организации исполнения требований нормативных правовых актов в области пожарной безопасности:

- приказ от 07.02.2024 № 101 «О проведении служебного расследования»;

- приказ от 09.02.2024 № 102 «О назначении ответственных лиц за пожарную безопасность в здании ИД»;

- приказ от 16.02.2024 № 121 «О продлении срока служебного расследования»;

- приказ от 21.02.2024 № 125 «Об обеспечении надежной работы в весенне-летний пожароопасный сезон 2024 года»;

- приказ от 24.04.2024 № 296 «О проведении месячника пожарной безопасности»;

- приказ от 26.04.2024 № 308 «О проведении тренировки по эвакуации»;

- приказ от 26.04.2024 № 309 «О дополнительных мерах по обеспечению пожарной безопасности»;

- приказ от 08.05.2024 № 346 «Об итогах проведенной тренировке по эвакуации»;

- приказ от 11.07.2024 № 563 «О принятии мер по итогам расследования пожара, произошедшего 07.02.2024 в гараже г.п. «Рабочий поселок Охотск» Охотского филиала»;

- приказ от 31.07.2024 № 617 «О внесении изменений в приказ от 02.03.2021 №138 «Об организации противопожарного режима в филиалах АО «Теплоэнергосервис»;

- приказ от 08.08.2024 № 642 «О проведении осеннего месячника пожарной безопасности»;

- приказ от 14.08.2024 № 656 «О запрете курения»;

- приказ от 20.08.2023 № 917 «Об организации обучения работников АО «Теплоэнергосервис» мерам пожарной безопасности»;

- приказ от 27.12.2024 № 1008 «Об усилении мер пожарной безопасности в период подготовки и проведения новогодних праздников, в период праздничных и выходных дней»;

- распоряжение от 27.06.2024 № 91-р «О направлении оперативных указаний».

Проведено 163 противопожарных тренировок с привлечением 1 612 работника Общества.

В 2024 году в отношении АО «Теплоэнергосервис» органами Государственного пожарного надзора проведены:

- профилактические визиты на объектах Вилюйского филиала, в ходе которых ответственным лицам и работникам даны соответствующие рекомендации по соблюдению обязательных требований в области пожарной безопасности.

Лицензия на монтаж, техническое обслуживание и ремонт средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений у АО «Теплоэнергосервис» отсутствует. В 2024 году договора на техническое обслуживание пожарной сигнализации объектов филиалов и исполнительной дирекции заключены со следующими контрагентами имеющих соответствующую лицензию в области обеспечения пожарной безопасности:

- ООО «ПКП «Востокавтоматика»;

- ООО «Рубеж»;

- Якутское республиканское отделение ВДПО;

- ООО «Импульс»;

- ООО «Арсенал-Якт»;

- Филиал ФГУП «Охрана» Росгвардии по РС(Я).

В 2024 году затрачено финансовых средств на обеспечение пожарной безопасности:

- приобретение первичных средств пожаротушения – 1 718,16 тыс. руб.;

- техническое обслуживание установок противопожарной защиты – 3 407, 36тыс. руб.;

- проектирование, монтаж пожарной сигнализации на объектах Усть-Майского, Усть-Янского филиалов – 2 646, 8тыс. руб.;

- перекатка пожарных рукавов и испытание внутренних противопожарных водопроводов – 314,8 тыс. руб.

Раздел 9. Охрана окружающей среды

Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики

Природоохранная деятельность Общества организована и проводится в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, Республики Саха (Якутия) и Хабаровского края.

Учитывая специфику деятельности Общества, работа по охране окружающей среды в первую очередь направлена на соблюдение требований экологического законодательства, относящихся к источникам выброса и сброса загрязняющих веществ, временного накопления и утилизации отходов.

Природопользование филиалами Общества осуществляется в строгом соответствии с согласованными лимитами в рамках действующих лицензий, договоров водопользования и деклараций о воздействии на окружающую среду.

Экологическая безопасность современного предприятия – один из ключевых моментов, позволяющих судить об ответственности компании, как перед своими сотрудниками, так и перед всем Обществом в целом. АО «Теплоэнергосервис» внимательно относится к вопросам экологической и промышленной безопасности на производстве. На предприятии постоянно ведется мониторинг за охраной окружающей среды в соответствии с программами производственного экологического контроля Общества.

Основной задачей Общества на 2024 год в сфере природопользования было выполнение комплекса мероприятий, направленных на снижение сброса загрязняющих веществ в водные объекты, разработка нормативной документации в области охраны атмосферного воздуха. Все запланированные мероприятия выполнены.

Применение перспективных технологий и решений

Общество не применяет данные технологии.

Раздел 10. Корпоративное управление

10.1. Органы управления

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

За отчетный период было проведено два Общих собраний акционеров Общества:

18.03.2024 состоялось внеочередное Общее собрание акционеров (протокол от 18.03.2024 №1);

27.05.2024 состоялось годовое Общее собрание акционеров (протокол от 28.05.2023 №2).

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 5 (Пяти) членов. В 2024 году действовали два

состава Совета директоров Общества:

– состав, избранный решением внеочередного Общего собрания акционеров 21.09.2023 (протокол от 25.09.2023 №3), в соответствии с которым 5 из 5 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

- состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 27.05.2024 (протокол от 28.05.2024 №2) в соответствии с которым все члены Совета директоров избраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества[1]

Таблица № 33

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Председатель Совета директоров					
1.	Коптева Яна Александровна (избрана 21.09.2023, 27.05.2024)	1976	высшее	Заместитель директора департамента по экономическому анализу Департамента тарифного регулирования и экономического анализа ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2.	Плесяк Андрей Владимирович (избран 21.09.2023, 27.05.2024)	1973	высшее	Начальник управления планирования инвестиционных программ Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
3.	Алексеев Гаврил Николаевич (избран 21.09.2023, 27.05.2024)	1979	высшее	Генеральный директор ПАО «Якутскэнерго»	0
4.	Тюльпанов Евгений Викторович (избран 21.09.2023, 27.05.2024)	1983	высшее	Начальник Управления методологии и корпоративного взаимодействия Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»	0

1 Сведения представляются на 31.12.2024

5.	Чурилов Дмитрий Викторович (избран 21.09.2023, 27.05.2024)	1972	высшее	Директор Департамента топливообеспечения ПАО «РусГидро»	0

В течение 2024 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями АО «Теплоэнергосервис» не совершались.

Отчет о работе Совета директоров

В 2024 году проведено 14 заседаний Совета директоров в форме заочного голосования, рассмотрено 70 вопросов.

Персональное участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества в 2024 году:

Таблица №34

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заседаний/участие в заседаниях	% участия в заседаниях
1	Коптева Яна Александровна	14/14	100
2	Плесяк Андрей Владимирович	14/14	100
3	Тюльпанов Евгений Викторович	14/14	100
4	Чурилов Дмитрий Викторович	14/14	100
5	Алексеев Гаврил Николаевич	14/14	100

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, являлись:

- утверждение скорректированного бизнес-плана Общества на 2024 год и отчетов об его исполнении;
- предложение внеочередному Общему собранию акционеров Общества по вопросу реорганизации ОА «Теплоэнергосервис» в форме присоединения к нему ООО «Ленское ПТЭС»;
- утверждение внутренних документов;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности Общества на 2024 год;
- принятие решений в рамках утвержденного Положения о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества;
- рассмотрение вопросов, связанных с проведением годового и внеочередных Общих собраний акционеров;
- утверждение бизнес-плана на 2025 год;
- утверждение Типовых условий для привлечения заимствований;
- утверждение Планов заимствований Общества;
- утверждении Страховщиков Общества на 2025 год;
- утверждении Программы страховой защиты на 2025 год;
- утверждение Лимитов стоимостных параметров заимствований Общества на 2024 год;
- утверждение Плана заимствований на 2025 год;
- утверждение Реестра непрофильных активов Общества в новой редакции;

 утверждение Плана мероприятий по реализации непрофильных активов на 4 квартал 2024 года-2025 год;

 создание Ленского филиала АО «Теплоэнергосервис» в г. Ленске Республики Саха (Якутия).

 одобрение отдельных сделок.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «Теплоэнергосервис» от 16.07.2020 (протокол от 17.07.2020 № 9, избрание), от 16.07.2021 (протокол от 19.07.2021 № 9, продление полномочий), от 30.05.2022 (протокол от 31.05.2022 № 7, продление полномочий) является:

Трофимов Максим Макарович

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: высшее

Акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года членом исполнительного органа Общества сделки с акциями Общества не совершались.

10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

Решением Совета директоров Общества 29.08.2024 (протокол от 30.08.2024 №11) утверждены следующий состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2024- 2026 годы:

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед изм.	Целевые значения	Удельный вес
КПЭ финансово-экономические				
1	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100%	5%
2	Чистая операционная рентабельность (ROS)	%	100%	5%
3	EBITDA	%	100%	5%
4	Чистый Долг / EBITDA	%	100%	5%
5	Уровень оплаты энергоресурсов	%	100%	10%
КПЭ специализированные отраслевые				
6	Установленная электрическая мощность	%	100%	5%
7	Уровень потерь тепловой энергии	%	100%	20%
8	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85%	30%

9	Качество проведения закупочных процедур	%	85%	10%
10	Просроченная дебиторская задолженность	%	100%	5%
ФКПЭ				
1	Переход на ОПО	%	85%	100%
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ				
1	Количество крупных аварий	шт.	0	25%
2	Количество несчастных случаев на производстве	ед.	0	25%

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «Теплоэнергосервис» вознаграждений и компенсаций, утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров АО «Теплоэнергосервис» 18.04.2022 (протокол от 19.04.2022 №8 заседания Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» - Единственного акционера Общества).

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества в 2024 году, составил 881 995 (Восемьсот восемьдесят одна тысяча девятьсот девяносто пять) руб.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Общества 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 №6).

10.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «Теплоэнергосервис» в новой редакции, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 23.06.2020 (протокол от 25.06.2020 №13 заседания Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» - Единственного акционера Общества).

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 27.05.2024 (протокол от 28.05.2024 №2) новый состав Ревизионной комиссии Общества не избирался. Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества в 2024 году не производилась.

10.5. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;

- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;

- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам 02.06.2020 протокол Совета директоров Общества от 04.06.2020 № 7.

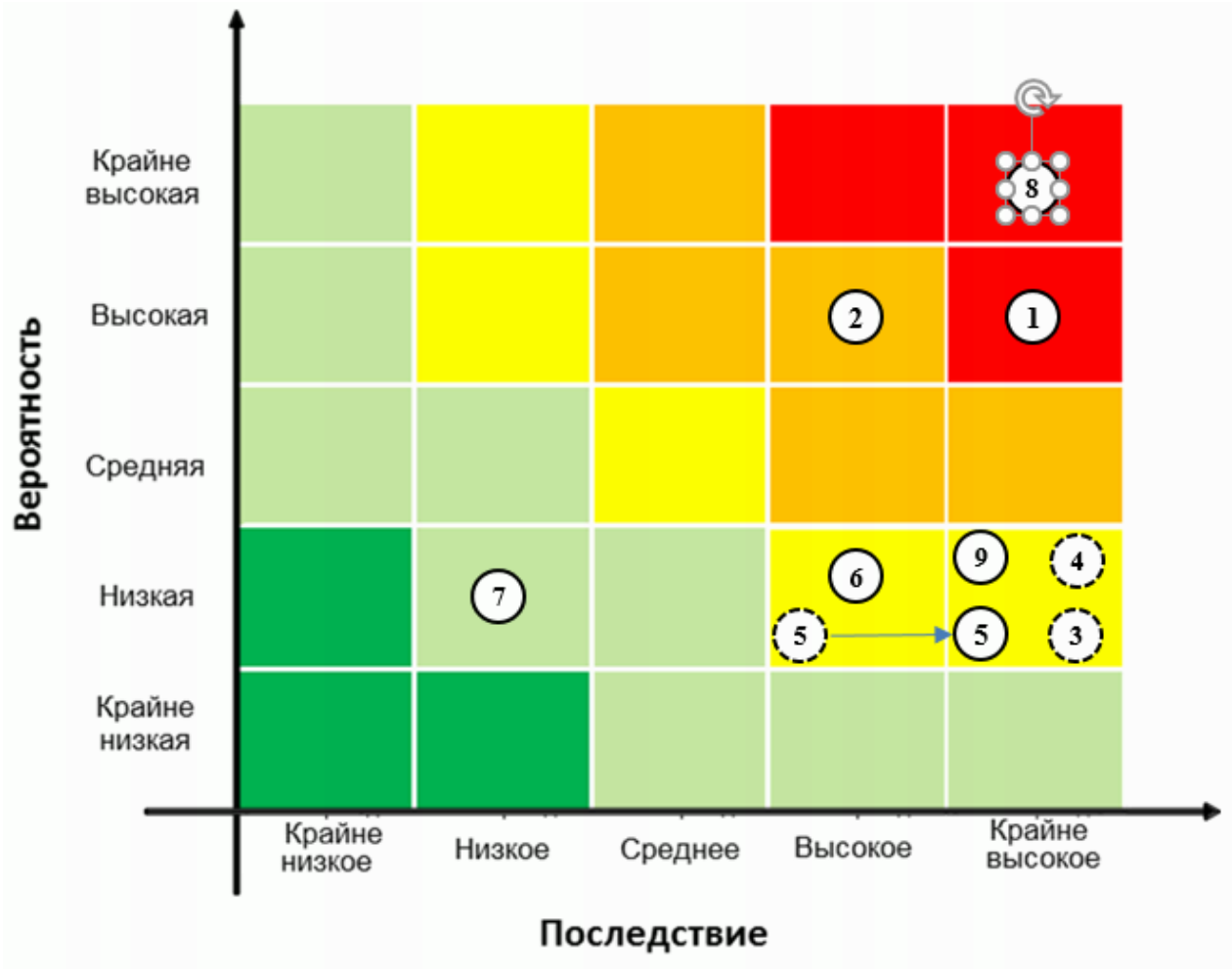
Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2024 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2025 год.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества на 2023 год представлен на тепловой карте:



Описание ключевых рисков Общества на 2024 год с прогнозной оценкой на 2025 год:

Таблица № 35

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2024 год[2]	Прогнозная оценка на 2025 год[3]
1.	Несвоевременная оплата потребителями / контрагентами	Риск реализовался	Риск оценен как крайне высокий
2.	Процентный риск	Риск не реализовался	Риск оценен как высокий
3.	Невыполнение плана по выручке	Риск не реализовался	Риск не включен в ПУР 2025
4.	Нарушение сроков выполнения работ на объекте	Риск не реализовался	Риск не включен в ПУР 2025

2 Итоги мониторинга определены в соответствии с индикатором в Плане мероприятий по управлению рисками на 2024 г. (Приказ от 27.11.2023 №894)

3 Прогнозная оценка определена в соответствии с Планом мероприятий по управлению рисками на 2025 год (Приказ от 06.12.2024 №940).

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2024 год	Прогнозная оценка на 2025 год
5.	Дефицит запаса топлива	Риск не реализовался	Риск оценен как средний
6.	Рост текущих расходов относительно установленных показателей (тарифов, надбавок, договоренностей)	Риск не реализовался	Риск оценен как средний
7.	Ухудшение параметров технического состояния оборудования, зданий, сооружений	Риск не реализовался	Риск оценен как низкий
8.	Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии (мощности), теплоэнергии	-	Риск оценен как крайне высокий
9.	Нарушение сроков поставки оборудования/материалов	-	Риск оценен как средний

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;
- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:
- разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
- обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
- организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
- проведение обучения и тестирования работников;
- выявление и предотвращение конфликтов;
- совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год

Таблица № 36

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1.	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2.	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	2
3.	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений:	0

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
	- количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	
4.	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	31
5.	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	232
6.	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	949
7.	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	3

10.6. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2024 уставный капитал Общества составляет 1 038 899 131 (Один миллиард тридцать восемь миллионов восемьсот девяносто девять тысяч сто тридцать один) руб.

Структура уставного капитала по категориям акций *Таблица № 37*

Категория (тип) акции	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	1 038 899 131
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость, руб.	1 038 899 131

10.7. Структура уставного капитала

Таблица № 38

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2024	31.12.2024
ПАО «Якутскэнерго»	99,9999999037	100
АО «Сахаэнерго»	0,0000000963	0

Общее число лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «Теплоэнергосервис» по состоянию на 31.12.2024 - 1, номинальные держатели – 0.

В распоряжении Общества нет акций, у Общества нет подконтрольных юридических лиц.

10.8. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «Теплоэнергосервис» не торгуются на рынке ценных бумаг.

Раздел 11. Закупочная деятельность

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2024 год

В соответствии с отчетом АО «Теплоэнергосервис» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего

предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составила 1 539 216,85 тыс. рублей без НДС:

- закупки у субъектов МСП – 1 477 892,92 тыс. руб., 76,91%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП – 908 928,13 тыс. руб., 47,30%.

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: **Акционерное общество «Теплоэнергосервис»**
Сокращенное фирменное наименование Общества: ***АО «Теплоэнергосервис»***
Место нахождения: Российская Федерация, г. Якутск
Почтовый адрес: 677001, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, пер. Энергетиков 1, «А».
Адрес страницы в сети Интернет: http://tes-ykt.ru

Информация об аудиторской организации:
Полное фирменное наименование:
Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»
ОГРН: 1027739127734

Информация о регистраторе Общества:
Полное фирменное наименование:
Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
ОГРН: 1027700003924

Глоссарий

АББРЕВИАТУРЫ	
ОАО	Открытое акционерное общество
АО	Акционерное общество
АК	Акционерная компания
ПАО	Публичное акционерное общество
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
РФ	Российская федерация
РС (Я)	Республика Саха (Якутия)
ОП	Обособленное подразделение
ГУП	Государственное унитарное предприятие
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
ГВС	Горячее водоснабжение
ХВС	Холодное водоснабжение
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ГКЦП РС(Я)	Государственный комитет по ценовой политике Республики Саха (Якутия)
НОУ	Негосударственное образовательное учреждение
ГАПОУ РС(Я)	Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Республики Саха (Якутия)
ГОУ	Государственное образовательное учреждение
КорУнГ	Корпоративном университете гидроэнергетики
ННОУ «УПЦ»	Негосударственное (частное) некоммерческое образовательное учреждение «Учебно-производственном центре энергетики»
ДДУ	Детские дошкольные учреждения
ГКПЗ	Годовая комплексная программа закупок
КВМ	Котел водогрейный модернизированный
ПТК	Пожарно-техническая комиссия
ДПФ	Добровольные пожарные формирования
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ТЭР	Топливно-энергетические ресурсы
СВКиУР	Система внутреннего контроля и управления рисками
МСОП	Международный союз охраны природы
АППЛ	аналогичного показателя прошлых лет

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	
Гкал Гигакалория	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч Гигакалория/час	единица измерения тепловой мощности
кВ Киловольт	единица измерения напряжения
кВт ч Киловатт-час	единица измерения выработанной электрической энергии
км^2	квадратные километры
м^3	метры кубические
пог. км	погонный километр
пог. м	погонный километр
КВт Киловатт	единица измерения электрической мощности
т.у.т.	тонна условного топлива
ТЕРМИНЫ	
Аттестация	метод оценки персонала, при котором оценивается эффективность работы
Бизнес – процесс	устойчивая, целенаправленная совокупность взаимосвязанных видов деятельности, которая по определенной технологии преобразует входы и выходы, представляющие ценность для потребителя
Кадровая политика	система правил и норм (которые должны быть осознаны, и определенным образом сформулированы) приводящая человеческий ресурс в соответствии со стратегией фирмы
Кадровый резерв	группа руководителей и специалистов, обладающих способностью к управленческой деятельности, отвечающих требованиям, предъявляемым должностью того или иного ранга, подвергшихся отбору и прошедших систематическую целевую квалификационную подготовку
Корпоративная культура	сочетание норм, ценностей и убеждений, принимаемых большей частью компании, проявляется в философии и идеологии управления, ценностных ориентациях и нормах поведения персонала
Миссия	смысл существования, предназначения организации, который отличает ее от конкурентов
Мотивация	механизм активизации деятельности работника на рост результативности и эффективности труда, на достижение целей Компании
Оценка персонала	система принципов, форм и методов оценки качественных характеристик (способностей, мотивационных установок, свойств) работников, с целью определения уровня квалификации, знаний, практических навыков, деловых и личностных качеств работника, качества труда и его результатов и установления их соответствия (несоответствия) занимаемой должности
Потребительский	сфера обращения тепловой энергии (мощности) с участием

(розничный) рынок тепловой энергии (мощности)	энергоснабжающих организаций и потребителей
Политика управления персоналом	система принципов, норм требований, определяющих основные направления, формы и методы работы с персоналом, направленных на раскрытие потенциала работников для достижения стратегических целей и задач компании

РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА

Термин	Текстовое допущение
Акционерное общество «Теплоэнергосервис»	АО «Теплоэнергосервис»
Дочерние и зависимые общества ПАО «Якутскэнерго»	ДЗО ПАО «Якутскэнерго»
Совет директоров ПАО «Якутскэнерго»	СД ПАО «Якутскэнерго»
Совет директоров АО «Теплоэнергосервис»	СД АО «Теплоэнергосервис»
Устав АО «Теплоэнергосервис»	Устав АО «Теплоэнергосервис», Устав
ПАО «Якутскэнерго»	Материнская компания, Общество

Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год